



# О ФИНАНСАХ И НЕ ТОЛЬКО

**«МУЗЫКА —  
ЭТО ЖИЗНЕННЫЙ ПУТЬ,  
У КОТОРОГО НЕ СУЩЕСТВУЕТ ФИНАЛА»  
СЕРГЕЙ ЖИЛИН,  
«ФОНОГРАФ-СИМФО-ДЖАЗ»**



**КАК ДЕТИ  
МЕНЯЮТ БЮДЖЕТ**

> СТР. 6

**ЦИФРОВЫЕ ФИНАКТИВЫ  
УДВАИВАЮТСЯ**

> СТР. 12

**ИСТОРИЯ  
УНИФОРМЫ ФЛОТА**

> СТР. 18



# СЕВЕРГАЗБАНК

Объединяя поколения



**Льготное кредитование  
с государственной поддержкой  
для сельхозпроизводителей**



**БЕСПЛАТНАЯ ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ  
8-800-700-25-52  
WWW.SEVERGAZBANK.RU**

Акционерное общество «СЕВЕРГАЗБАНК» (АО «БАНК СГБ»)  
Универсальная лицензия Банка России №2816 от 26.03.2020. Реклама



Газета финансовой грамотности  
«О ФИНАНСАХ И НЕ ТОЛЬКО»

Учредитель и издатель:  
Акционерное общество  
«СЕВЕРГАЗБАНК»

Универсальная лицензия  
Банка России  
№ 2816 от 26.03.2020.

Адрес учредителя,  
издателя и редакции:  
Российская Федерация,  
Вологодская область,  
г. Вологда, ул. Благовещенская,  
д. 3. Телефон для справок  
88007002552.  
Электронная почта  
media@severgazbank.ru

Свидетельство о регистрации  
средства массовой информации  
ПИ № ФС77-70234 от 10 июля  
2017 г., выдано Федеральной  
службой по надзору в сфере связи,  
информационных технологий  
и массовых коммуникаций  
(Роскомнадзор)

Издано:  
Управление информационной  
политики.  
Главный редактор: Д. В. Афонин

В подготовке номера  
принимали участие:  
Сергей Тишко, Анастасия  
Колесова, Сергей Василенко,  
Анна Макаровская, Светлана  
Чуранова, Ольга Кобзева

Дизайн и верстка  
Инна Горина

Время подписания в печать:  
18.00, 27 февраля 2026 г.

Дата выхода в свет:  
5 марта 2026 г.

Выпуск № 1 (20),  
Тираж 10 000 экз.,  
Цена — бесплатно

Отпечатано в ООО «Первый  
полиграфический комбинат»  
Адрес: Россия, 143405, Московская  
область, г. Красногорск, п/о  
«Красногорск5»  
Ильинское шоссе 4-ый км  
Любое использование материалов  
газеты, в том числе в электронном  
варианте, допускается только  
с согласия правообладателя.  
Акционерное общество «СЕВЕРГАЗ-  
БАНК» (АО «БАНК СГБ») — универ-  
сальный коммерческий банк, предо-  
ставляющий широкий спектр услуг  
для частных лиц, корпоративных кли-  
ентов и государственных структур.  
Банк обслуживает более 500 тысяч  
физических и 20 тысяч юридических  
лиц. Банк имеет рейтинг  
от агентства «Эксперт РА»  
на уровне ruA- («умеренно высокий  
уровень кредитоспособности»),  
прогноз «Стабильный» и рейтинг  
от НРА на уровне A- /ru/, прогноз  
«Стабильный». «СЕВЕРГАЗБАНК»  
был основан в Вологде в 1994 году.  
Одним из владельцев банка является  
АО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные  
накопления».  
Информация действительна  
на 27.02.2026. Представленные в из-  
дании предложения услуг и продук-  
тов не являются публичной офертой.  
Все PDF-выпуски газеты доступны  
для скачивания по адресу [https://  
severgazbank.ru/press-center/](https://severgazbank.ru/press-center/)

6+

Подпишитесь на СЕВЕРГАЗБАНК в со-  
циальных сетях, чтобы всегда быть  
в курсе наших новостей и получать экс-  
пертизу по финансовой грамотности.



# СОДЕРЖАНИЕ

## КАРТЫ

КАК ПЕРЕВЕСТИ ЗАРПЛАТУ НА КАРТУ СЕВЕРГАЗБАНКА

► СТР. 4

ПЕНСИЯ ПОД ЗАЩИТОЙ СВОИХ. КАК НОВЫЙ СЕРВИС  
СЕВЕРГАЗБАНКА ПОМОГАЕТ ПЕНСИОНЕРАМ И ИХ БЛИЗКИМ  
СОХРАНИТЬ СПОКОЙСТВИЕ И ДЕНЬГИ

► СТР. 5

## ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ

КАК ДЕТИ МЕНЯЮТ БЮДЖЕТ — И ЧТО С ЭТИМ ДЕЛАТЬ

► СТР. 6

## ДОЛГОСРОЧНЫЙ КАПИТАЛ

ИЗМЕНЕНИЯ В ПРОГРАММЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ СБЕРЕЖЕНИЙ  
КОСНУТСЯ МНОГИХ

► СТР. 7

## БЕЗОПАСНОСТЬ

СОТРУДНИКИ СЕВЕРГАЗБАНКА ПРЕДОТВРАТИЛИ  
МОШЕННИЧЕСКУЮ СХЕМУ

► СТР. 8

## ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

ЧЕМ ЦИФРА ЛУЧШЕ КЛАССИКИ

► СТР. 12

## КОМПАНИИ

НОВОСТИ КОРПОРАТИВНОГО БИЗНЕСА

► СТР. 14

## ОТДЫХ

СЕКРЕТЫ ВЫХОДНЫХ ОТ MISTRAL HOTEL & SPA

► СТР. 15

## БИЗНЕС-ИНТЕРВЬЮ

«ОЧЕНЬ НЕДАЛЬНОВИДНО МОНЕТИЗИРОВАТЬ ПЕРВЫЙ УСПЕХ  
И ЭТИМ ОГРАНИЧИТЬСЯ» — ПРЕЗИДЕНТ ГРУППЫ КОМПАНИЙ  
«АЛКОР БИО» ДМИТРИЙ ПОЛЫНЦЕВ

► СТР. 16

## СПОРТ

ЛУЧШИХ БОКСЕРОВ ПРИВОЛЖЬЯ ОБЪЯВИЛИ НА ПЕРВЕНСТВЕ  
ПРИ ПОДДЕРЖКЕ СЕВЕРГАЗБАНКА

► СТР. 20

«ГРИФОНЫ» ВЕСЬ СЕЗОН ПОМОГАЮТ ЮНЫМ БИАТЛОНИСТАМ  
ВОЛОГОДЧИНЫ

► СТР. 21

## ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ

ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ ДЛЯ ДЕТЕЙ

► СТР. 22

## ОБЩЕСТВО



ТРАДИЦИЯ СОХРАНЯТЬ  
ТРАДИЦИИ: КАК  
СОЗДАВАЛСЯ САМЫЙ  
ПОЛНЫЙ ТРУД ПО ИСТОРИИ  
УНИФОРМЫ И ЗНАКОВ  
ОТЛИЧИЯ РУССКОГО  
И СОВЕТСКОГО ФЛОТА

► СТР. 18

## ИНТЕРВЬЮ СО ЗВЕЗДОЙ



СЕРГЕЙ ЖИЛИН,  
«ФОНОГРАФ-СИМФО-  
ДЖАЗ»: «МУЗЫКА —  
ЭТО ЖИЗНЕННЫЙ ПУТЬ,  
У КОТОРОГО НЕ  
СУЩЕСТВУЕТ ФИНАЛА»

► СТР. 10

## КАРТЫ



# КАК ПЕРЕВЕСТИ ЗАРПЛАТУ НА КАРТУ СЕВЕРГАЗБАНКА

В РОССИИ ЗАРПЛАТНАЯ КАРТА ДАВНО СТАЛА ВОЗМОЖНОСТЬЮ ПОЛУЧАТЬ ДОХОД. ОДНАКО НЕКОТОРЫЕ КОМПАНИИ СОЗДАЮТ СИТУАЦИИ, КОГДА ДОСТУП К ПРЕИМУЩЕСТВАМ КАРТ ДРУГОГО БАНКА ЗАТРУДНЕН. НО ВЫБИРАТЬ ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ МОЖНО. И ВЫГОДНО. РАЗБЕРЕМСЯ ПО ПОРЯДКУ, ПОЧЕМУ РАБОТОДАТЕЛИ СОПРОТИВЛЯЮТСЯ ТОМУ, ЧТО ГОВОРИТ ЗАКОН, КАК ВЕРНУТЬ СЕБЕ ПРАВО РЕШАТЬ, КУДА ПОСТУПАЕТ ВАША ЗАРПЛАТА, И ПОЧЕМУ ВЫГОДНЕЕ ПОЛУЧАТЬ ЕЕ НА КАРТУ СЕВЕРГАЗБАНКА.

## ПЕРСОНАЛЬНЫЙ ЗАРПЛАТНЫЙ ПРОЕКТ: КОГДА ВЫГОДА НА ВАШЕЙ СТОРОНЕ

Если уж говорить честно, зарплатный банк — не то место, где стоит терпеть неудобства. Тем более сегодня, когда выбрать карту для получения зарплаты можно самостоятельно, даже если бухгалтерия мечтает об «одном удобном банке для всех». На самом деле это может быть удобный банк — только ваш, а не чей-то чужой выбор.

И именно поэтому у СЕВЕРГАЗБАНКА есть возможность подключить персональный зарплатный проект. Многие клиенты банка идут на этот шаг не из принципа, а из здравого смысла. Когда карта дает ощутимый кэшбэк живыми деньгами, бесплатное обслуживание и удобный функционал и другие преимущества, трудно объяснить себе, зачем мучиться с картой, которую выдали «потому что так решили».

Во-первых, зарплатная карта от СЕВЕРГАЗБАНКА бесплатная. И выпуск, и обслуживание — ноль рублей при выполнении вполне посильных условий: держать неснижаемый остаток от 25 тысяч или тратить безнал хотя бы 10 тысяч в месяц.

Во-вторых, она приносит дополнительный доход — повышенное вознаграждение (кэшбэк) по безналичным покупкам, причем не символическое, а до 10%. Категории кэшбэка можно выбирать самому ежемесячно из разнообразного списка товаров и услуг.

В-третьих, можно управлять своими финансами в мобильном приложении банка,

пользуясь начислением процентов до 13,5% годовых на остаток на счете.

Кроме того, для зарплатных клиентов СЕВЕРГАЗБАНК создает наиболее выгодные условия по остальным банковским продуктам. Это могут быть более низкие ставки по потребительским кредитам, ипотеке.

Плюс полный набор привычных удобств: бесконтактная оплата, бесплатное SMS-информирование, защита электронным чипом, возможность оформить дополнительные карты для семьи и лимит снятия до миллиона рублей в месяц. Все как должно быть у нормальной современной карты.

## ЧТО ГОВОРИТ ЗАКОН

Работник в России давно имеет право выбирать, куда перечислять зарплату. Это закреплено законом и работает вне зависимости от того, какой банк нравится работодателю.

— Сотрудника нельзя принуждать к смене зарплатного банка. Еще в 2014 году в Трудовой кодекс внесли право получать зарплату на любой удобный счет. С 2019 года за отказ принять заявление от работника работодателю грозит штраф: для компаний — до 50 тысяч рублей, а при повторном нарушении — до 100 тысяч. — говорит Дмитрий Воробьев, специалист по финансам и бухгалтерскому учету.

По словам эксперта, причина, почему иногда работодатель перегибает с требованием хранить верность банку, который он выбрал, простая, и она вовсе не про заботу о сотрудниках.



## ДЛЯ ЗАРПЛАТНЫХ КЛИЕНТОВ СЕВЕРГАЗБАНК СОЗДАЕТ НАИБОЛЕЕ ВЫГОДНЫЕ УСЛОВИЯ ПО ОСТАЛЬНЫМ БАНКОВСКИМ ПРОДУКТАМ, ВКЛЮЧАЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ И ИПОТЕЧНЫЕ КРЕДИТЫ, ВКЛАДЫ И СЧЕТА.

— Дело в том, что зарплатный проект — выгодная история для работодателя, — рассказывает Дмитрий. — Но, когда часть коллектива уходит в другой банк, бухгалтерии приходится вручную формировать дополнительные ведомости, а банку — терять статистику по количеству активных зарплатных карт. Из-за этого компании иногда действуют жестко: оформляют новые карты без согласия, угрожают «не успеть вовремя выплатить», даже намекают на дисциплинарные меры.

## ОЧЕНЬ СТРАННЫЕ ДЕЛА

Определить реальные масштабы проблемы сложно: случаи навязывания зарплатного банка почти никогда не фигурируют в официальной статистике как отдельная категория нарушений — такие жалобы тонут в общей массе обращений о задержках, неполных выплатах и спорах по трудовым договорам. В итоге цифры размываются, и понять, сколько людей сталкивались именно с принуждением к переходу в другой банк, почти невозможно.

К тому же многие сотрудники и вовсе не доходят до жалобы. Кто-то мирится, считая, что «спорить бесполезно», кто-то боится

испортить отношения с начальством, а кто-то просто не понимает, что его права нарушены. Из-за этого официальные отчеты занижают масштабы проблемы: формально она выглядит как ред-

кость, хотя в жизни такие ситуации встречаются куда чаще.

## КАК ПЕРЕВЕСТИ ЗАРПЛАТУ НА КАРТУ СЕВЕРГАЗБАНКА

Работодатель может предложить, попросить объяснить свою позицию, почему вы решили завести в качестве зарплатной карты нового для него СЕВЕРГАЗБАНКА. Но заставить не имеет права. Ваши зарплатные деньги с точки зрения финансов — ваше личное пространство, и выбор банка остается только за вами. Его не надо объяснять или как-то подтверждать мотивацию.

Для смены зарплатной карты нужно написать заявление о перечислении зарплаты в другой банк. Форма свободная: обязательно укажите фамилию, имя и отчество, реквизиты счета, дату, поставьте подпись. Передайте заявление работодателю — лично под подпись на копии или через электронный документооборот. В идеале стоит подать заявление за 15 дней до ближайшей выплаты. Если позже — зарплата за текущий месяц придет на старый счет, но следующая выплата — уже на новый.

Павел Громов



## КАРТЫ

# ПЕНСИЯ ПОД ЗАЩИТОЙ СВОИХ КАК НОВЫЙ СЕРВИС СЕВЕРГАЗБАНКА ПОМОГАЕТ СОХРАНИТЬ СПОКОЙСТВИЕ И ДЕНЬГИ

СОВРЕМЕННАЯ ПЕНСИЯ — ЭТО НЕ ПРОСТО ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ ВЫПЛАТА, НО И ЧАСТЬ АКТИВНОЙ ЦИФРОВОЙ ФИНАНСОВОЙ ЖИЗНИ. ЛЮДИ СТАРШЕГО ВОЗРАСТА СЕГОДНЯ ПОЛЬЗУЮТСЯ БАНКОВСКИМИ КАРТАМИ, ОПЛАЧИВАЮТ ПОКУПКИ, ПЕРЕВОДЯТ ДЕНЬГИ РОДНЫМ, ПОМОГАЮТ ДЕТЯМ И ВНУКАМ. ВМЕСТЕ С ЭТИМ РАСТЁТ И ЗАПРОС НА ПРОСТЫЕ И НАДЁЖНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕШЕНИЯ — ТАКИЕ, КОТОРЫЕ НЕ ТРЕБУЮТ РАЗБИРАТЬСЯ В СЛОЖНОМ ФУНКЦИОНАЛЕ И ДАЮТ ГЛАВНОЕ: УВЕРЕННОСТЬ, ЧТО ВСЁ ПОД КОНТРОЛЕМ. ИМЕННО НА ЭТОМ ФОНЕ ВСЁ БОЛЬШЕ ВНИМАНИЯ ПРИВЛЕКАЮТ СЕРВИСЫ, КОТОРЫЕ ПОМОГАЮТ ПЕНСИОНЕРАМ ЧУВСТВОВАТЬ СЕБЯ ЗАЩИЩЁННЫМИ, НЕ ЛИШАЯ ПРИ ЭТОМ КЛИЕНТОВ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ. ТАКОЙ СЕРВИС ЗАЩИТЫ «ВТОРАЯ РУКА» ЗАПУСТИЛ И СЕВЕРГАЗБАНК.



## ПЕНСИЯ ПОД ЗАЩИТОЙ

67-летний Александр Николаевич из Вологды всю жизнь проработал инженером. Он привык всё перепроверять и не доверять первому впечатлению. Поэтому, когда ему позвонили якобы из «службы безопасности банка», он сначала насторожился. Но голос на том конце провода был уверенный, информация — точная, а разговор развивался стремительно.

— Мне сказали, что с моего счета пытаются вывести деньги, и если я сейчас не приму меры, всё пропадет, — вспоминает он. — Я растерялся. Они говорили быстро, уверенно, не давали положить трубку.

Решение он принял не потому, что поверил, а потому что испугался. Испугался потерять накопления, которые откладывал годами. Перевод почти состоялся — его остановила дочь, которая получила уведомление о подозрительной операции.

## КАК НОВЫЙ СЕРВИС СЕВЕРГАЗБАНКА ПОМОГАЕТ ПЕНСИОНЕРАМ СОХРАНИТЬ СПОКОЙСТВИЕ И ДЕНЬГИ

Ситуация с Александром Николаевичем, к сожалению, становится все более распространенным явлением. И если наш герой отделался только испугом, клиенты банков терпят большие убытки. Цифры подтверждают: речь идет не об отдельных случаях, а о системной проблеме. В 2025 году пенсионеры в России лишились не менее 3,5 млрд рублей из-за действий мошенников. При этом сумма ущерба варьируется от 30 тысяч до 20 миллионов рублей за один случай.

Тревожнее другое: все чаще мошенники через пенсию добиваются до всех остальных счетов. Объектом атак становятся не «небольшие накопления», а крупные капиталы в несколько миллионов рублей. Почти 60% пенсионеров совершают перевод в течение трёх часов после первого звонка, не успев обсудить ситуацию с близкими или проконсультироваться. В итоге у каждого третьего пострадавшего пенсионера сумма перевода превышает миллион рублей.

## ЗАЩИТА ПРИ ПОМОЩИ «ВТОРОЙ РУКИ»

В СЕВЕРГАЗБАНКЕ признают: обычных мер защиты сегодня уже недостаточно. Поэтому при разработке пенсионной карты ключевым элементом наравне с доходностью стала безопасность.

«Мы видим, как действуют мошенники, и понимаем: пенсионеру сложно в одиночку противостоять хорошо подготовленному сценарию», — отмечает Заместитель Председателя Правления СЕВЕРГАЗБАНКА Сергей Тишко. — Поэтому мы сделали ставку на принцип «вторая рука», когда в критический момент рядом оказывается близкий человек».

Сервис работает просто: при попытке подозрительной операции уведомление получает не только владелец карты, но и доверенное лицо — родственник или близкий человек. Это дает главное — время на подумать и критически оценить ситуацию, обсудить и отменить действие, пока не стало поздно.

## НЕ ТОЛЬКО БЕЗОПАСНО, НО И ВЫГОДНО

При этом карта остается максимальной понятной: без платного обслуживания, без комиссий за переводы и снятие наличных, с возможностью бесплатно оплачивать коммунальные услуги, получать проценты на остаток. Оформить получение пенсии на карту СЕВЕРГАЗБАНКА можно в его любом офисе без очередей и походов по инстанциям.

Важно отметить, что в СЕВЕРГАЗБАНКЕ пенсионный проект развивался постепенно — вместе с самими клиентами. Многие решения рождались из обычных разговоров в офисах: кто-то переживает, кто боится ошибиться при переводе, кто-то просит помочь разобраться в приложении, а кто-то просто хочет быть уверен, что в любой момент сможет обратиться за поддержкой. Так пенсионный проект стал не набором услуг, а системой, где человеку спокойно и комфортно.

Пенсионная карта СЕВЕРГАЗБАНКА сочетает в себе сразу несколько ощутимых

## ПЕНСИОННАЯ КАРТА СЕВЕРГАЗБАНКА СОЧЕТАЕТ В СЕБЕ СРАЗУ НЕСКОЛЬКО ОЩУТИМЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ, КОТОРЫЕ РАБОТАЮТ В ПОВСЕДНЕВНОЙ ЖИЗНИ.

преимуществ, которые работают в повседневной жизни. За обычные покупки по карте можно получать повышенное вознаграждение — до 10% по безналичным операциям, а средства, которые остаются на балансе, приносят дополнительный доход за счет процентов на остаток до 13,5% годовых. Для тех, кто предпочитает хранить сбережения на вкладе, действуют специальные условия: при открытии вклада «Всегда в плюсе» пенсионерам доступна дополнительная надбавка к ставке.

Карта удобна и для наличных операций — снять деньги без комиссии можно как в банкоматах СЕВЕРГАЗБАНКА, так и в сторонних банках в пределах установленного лимита. Все операции сопровождаются бесплатными СМС-уведомлениями, а оформить заявление на перевод пенсии на карту можно в любом отделении банка.

## БУДЬТЕ НАЧЕКУ

Какими высокими не были бы технологии, которые предлагают банки, важно, чтобы владелец карты сам всегда был готов к звонку преступников.

Современные мошенники редко действуют грубо. Гораздо чаще они говорят вежливо, уверенно и будто бы «по делу». Представляются сотрудниками банка, социальных служб, поликлиник или даже знакомых организаций.

Человеку не дают времени подумать, все происходит «прямо сейчас»: срочная проверка, подозрительная операция, необходимость подтвердить данные. В такой момент логика легко уступает место эмоциям, и это нормально. Поэтому первое и главное правило защиты сегодня звучит просто:

не принимать финансовых решений на ходу.

Если разговор вызывает сомнения — его можно и нужно прервать. Настоящие сотрудники банков и госорганов не требуют немедленных переводов,

не торопят и не обижаются, если человек решает «перезвонить позже».

Вторая важная привычка — обсуждать любые нестандартные ситуации с близкими. Даже короткий разговор с сыном, дочерью, внуком или другим доверенным человеком часто помогает взглянуть на ситуацию со стороны. Когда решение проговаривается вслух, исчезает ощущение срочности, а вместе с ним и давление.

**«При разработке пенсионной карты СЕВЕРГАЗБАНКА ключевым элементом наравне с доходностью стала безопасность».**



СЕРГЕЙ ТИШКО  
заместитель  
председателя правления  
СЕВЕРГАЗБАНКА:

Не стоит переходить по ссылкам из сообщений от незнакомых отправителей, устанавливать приложения по просьбе «оператора» или сообщать коды из СМС — даже если звонящий кажется убедительным. Банковские операции лучше выполнять только через официальные приложения или лично в отделении, где всегда можно задать вопрос и получить помощь.

Ну и не забывайте об уважении к себе. Мошенники часто играют на желании быть «удобным», не показаться грубым или невнимательным. Но в финансовых вопросах вежливость не должна идти в ущерб безопасности.

Галина Торопова

## ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ

# КАК ДЕТИ МЕНЯЮТ БЮДЖЕТ — И ЧТО С ЭТИМ ДЕЛАТЬ

С РОЖДЕНИЕМ РЕБЕНКА В СЕМЬЕ ПОЯВЛЯЕТСЯ НЕ ТОЛЬКО РАДОСТЬ, НО И НОВЫЙ УРОВЕНЬ ОТВЕТСТВЕННОСТИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ФИНАНСОВОЙ. ЕСЛИ РАНЬШЕ МОЖНО БЫЛО ЖИТЬ «ПО НАСТРОЕНИЮ», ТО ТЕПЕРЬ КАЖДАЯ ТРАТА ИМЕЕТ ВЕС. ДЕНЬГИ СТАНОВЯТСЯ НЕ ПРОСТО ИНСТРУМЕНТОМ, А ЧАСТЬЮ СЕМЕЙНОГО РИТМА.



**АНДРЕЙ ФРАНК**, ЭКСПЕРТ ГОДА В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ 2024/2025 БОЛЕЕ 20 ЛЕТ В ФИНАНСАХ, В ТОМ ЧИСЛЕ 15 ЛЕТ ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР В РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЯХ. СПИКЕР КРУПНЕЙШЕЙ КОНФЕРЕНЦИИ ДЛЯ ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ CFO-RUSSIA, ПРИГЛАШЕННЫЙ ЭКСПЕРТ ОБЩЕСТВЕННОЙ ПАЛАТЫ РФ

Как контролировать детский бюджет и не жить на минимум, эксперт года в сфере управления финансами 2024/2025 Андрей Франк рассказал газете «О финансах и не только».

— Почему для бюджета родительство — это очень серьезный стресс-тест?

— Во-первых, один из родителей перестает приносить доход в семейный бюджет минимум на год, чаще на больший срок. Не может мама, пока она находится в декрете, по причине особого состояния и необходимости большей заботы о ней, работать в полную силу. В своей практике я встречал, что в декрете сидит папа, а мама идет работать, если ее доходы сильно выше. От слов к цифрам: зарабатывали 300 тысяч в месяц на семью из двух человек, а теперь это 150 тысяч на троих.

Во-вторых, что делает нормальный отец в такой ситуации? Он начинает работать больше, чтобы лучше обеспечить семью, но проводит много времени на работе, соответственно, с семьей меньше. Благое дело приводит к семейным конфликтам. Мама и ребенок меньше получают внимания, времени, заботы и любви.

И последнее, опыта планирования бюджета при рождении ребенка у родителей пока нет. Значит, высока вероятность ошибок, неудач, излишних трат.

— Как избежать этих ошибок и не оступиться?

— По пунктам 1 и 2 — начать готовиться к рождению ребенка финансово. И тогда, к моменту появления на свет малыша, получится собрать значительную финансовую подушку. Пережить сами роды, стресс, адаптироваться, переналадить отношения в семье, потом думать о сверхурочных и подработках. Тогда уже можно в помощь подключать дедушек-бабушек, задумываться о яслях и садиках или неполное время заниматься работой. Как вариант, рассмотреть удаленный формат работы. Популярны такие направления,

как бизнес-ассистент, ведение социальных сетей или личных кабинетов маркетплейсов. Специалисты ИТ и творческих специальностей могут работать удаленно на половину ставки по договоренности с работодателем.

По пункту 3 — почитать форумы, пообщаться с друзьями, коллегами. Собрать информацию и запланировать будущие траты могут абсолютно все. Уже понятны сроки рождения? Пора готовить список покупок с деньгами и датами. Покупать все сразу не нужно.

— Расскажите про свой опыт, пожалуйста.

— Поделюсь личным опытом финансового советника. Из нескольких сотен клиентов, которые обращались ко мне за помощью, только 1–2 планировали создание финансовой подушки к рождению ребенка заранее. Я это связываю с тем, что дети чаще всего

*Обсуждайте семейный бюджет при детях. Это лучший урок финансовой грамотности, который вы можете им дать*



появляются в молодом возрасте. Значительных доходов еще нет, планировать нечего, идет становление и выживание скорее за счет помощи родителей.

— Как родителям найти баланс между планом и постоянными сюрпризами в виде внезапных кружков, дней рождения и поломанных гаджетов?

— Уважаемые родители, не пытайтесь записать в ребенка все свои нереализованные фантазии и амбиции. Позвольте ему оставаться ребенком. Свои хобби реализуйте сами: танцуйте, рисуйте, учите китайский. А чадо пусть сидит рядом с вами и впитывает. Если ему станет интересно, то он увлечется и станет вашим компаньоном по хобби. Если нет, то вы не будете разочарованы и не потратите зря деньги.

Давайте ребенку выбор: заниматься этим или нет. Дети сами скажут, что им не нравится и не интересно. Таким образом, не будет бесполезного перегруза занятиями, а вы не превратитесь в банкомат, который работает на деньги.

Не путайте также хобби с профессиональным спортом. Если хотите вырастить из своего чада непременно чемпиона мира, то и инвестиции в это увлечение будут соответствующие.

Что касается дней рождения и поломанных гаджетов: да, маркетинг сейчас жесток и неуклонно ведет нас к тому, что мы должны покупать, покупать и покупать. Но все-таки вспомните себя в детстве, как-то же вы без



этого обходились? Последние тенденции идут в сторону бережливого потребления, а также к здоровому отказу от гаджетов. Проведение времени с ребенком дома и на природе, творчество, спорт, живое общение — все полезнее, чем интернет. Получится это привить, значит, не будет расход на гаджеты повышенной статьей бюджета. Не получится — тут уж и пенять не на кого.

Дни рождения — это один из самых чувствительных вопросов. Праздновать принято широко. Стоит ли на каждый праздник устра-

приобрести какие-то определенные вещи, игры, игрушки, записаться на секции или такой возможности нет в данный момент.

По мере взросления ребенка от бесед нужно переходить к выдаче собственных денег на карманные расходы. Обсуждению правил самостоятельного расходования. Потом давать возможности заработать деньги, рассказывать, как это делают родители.

— Что сейчас происходит в молодежной среде?

— Выросло целое поколение молодых людей, у которых есть абсолютно все. Для них большой стресс переходить во взрослую жизнь. На шее у родителей они на полном обеспечении: одеты, обуты, с гаджетами и жильем, с карманными деньгами в любых количествах, обучением и поездками и всем, что только может потребоваться. Переход во взрослую жизнь заставляет их пройти некий дауншифтинг. Во-первых, нужно работать, чтобы хоть что-то получить, и это реально большой стресс. Во-вторых, уровень жизни, скорее всего, ухудшится, потому что будет перерезана «финансовая пуповина» между родителем и ребенком. Чем раньше ребенок начнет узнавать ценность денег, что у него есть свой личный бюджет, как он может планировать на свои цели и достигать их, является основой его финансового воспитания.

Учите ребенка финансовой грамотности на примере его же копилки. Объясните, что деньги не появляются по волшебству — этому правилу и сами не забывайте следовать.

— Как же создавать защиту для семьи — резервный фонд на детские непредвиденные траты?

— Он создается точно так же, как и классическая финансовая подушка. Ранее мы обсудили, их нужно оценить предварительно, потом уточнить по фактическим тратам. Действовать необходимо на упреждение и по правилам финансовой подушки. Запасись от 3 до 6 ежемесячных расходов на детские траты, обирая по 10% от каждой ЗП или с каждого поступления на счет или карту.

Не забывайте о «фондах» — это те суммы, которые вы можете потратить в месяц на определенные статьи. Видите лишнее? Значит, пора провести оптимизацию расходов, но в рамках месяца из лимита вы не должны выпадать. Если хотим выделить больше на детские расходы, значит, сокращаем какие-то другие. Какие именно? Подумайте: либо меньше развлекаемся, меньше делаем покупки вещей или путешествуем. Возможно, деньги забрать получится оттуда.

Другой вариант это — увеличение доходов, но нужно помнить о балансе. В семье из двух родителей в этот период времени работает один. Нужно стараться не больше времени работать, а за то же время зарабатывать больше

*Беседовала Карина Лунёва*

## ДОЛГОСРОЧНЫЙ КАПИТАЛ

# ИЗМЕНЕНИЯ КОСНУТСЯ МНОГИХ

ПРОГРАММА ДОЛГОСРОЧНЫХ СБЕРЕЖЕНИЙ (ПДС) – НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ ОДИН ИЗ САМЫХ МОЛОДЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ. СОВСЕМ НЕДАВНО В НЕЙ ПРОИЗОШЛИ ИЗМЕНЕНИЯ, КАСАЮЩИЕСЯ НАЛОГОВОГО ВЫЧЕТА.



## О ПРОГРАММЕ

ПДС – новая программа, обеспечивающая формирование дополнительного капитала при значительной финансовой поддержке государства. Имеет ряд серьезных финансовых и налоговых стимулов, содержит несколько уровней защиты средств, а также обеспечивает результаты инвестирования, гарантирующие сохранность капитала.

Программа, стартовавшая в 2024 году, быстро стала одним из ключевых инструментов формирования будущего дохода граждан.

По данным Минфина, к сентябрю 2025 года заключено более 6 млн договоров, а совокупный объем вложений превысил 450 млрд рублей. Государство продолжает развивать программу и укреплять ее привлекательность — как для граждан, так и для работодателей.

## ПДС УЖЕ ПРЕДОСТАВЛЯЕТ УЧАСТНИКАМ УДОБНЫЕ УСЛОВИЯ:

### 1. ГОСУДАРСТВЕННОЕ СОФИНАНСИРОВАНИЕ

Дополнительная поддержка от государства в течение 10 лет. За это время можно получить до 360 000 Р

### 2. НАЛОГОВЫЙ ВЫЧЕТ

Если вы делаете взносы по ПДС, государство может вернуть часть подоходного налога до 88 000 Р

### 3. ЗАЩИТУ НАКОПЛЕНИЙ

Деньги, которые находятся на счете ПДС (все взносы, а также инвестиционный доход на них) застрахованы государством до 2,8 млн Р

### 4. ФИНАНСОВУЮ ЗАЩИТУ В СЛОЖНЫХ СИТУАЦИЯХ

Если в жизни произошла ситуация, в которой нужна помощь (дорогостоящее лечение или потеря кормильца), вы можете получить средства досрочно в размере до 100% средств

**ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В ПДС**  
ПОДПИСАНИЕ ПРЕЗИДЕНТОМ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА № 418-ФЗ ОТ 17 НОЯБРЯ 2025 ГОДА. Налоговый вычет теперь будет доступен всем участникам ПДС, которые платят НДФЛ и делают сберегательные взносы на свой счет. Это стало возможным благодаря отмене жестких возрастных ограничений.

Ранее получить вычет не могли те, кому до пенсионного возраста оставалось менее 5 лет. Новые правила устранили это ограничение: вычет со-

храняется при условии, что участник не обращается за выплатой в течение пяти лет с момента заключения договора. Это открывает программу для широкого круга граждан, включая людей старше 50–55 лет.

Это важное изменение, которое по-настоящему открывает программу для всех, включая граждан в возрасте 50+ и 55+. Новые правила закреплены в Федеральном законе № 418-ФЗ, который недавно подписал Президент.

**УВЕЛИЧЕНИЕ НАЛОГОВЫХ ВЫЧЕТОВ ДЛЯ СЕМЕЙ С ДЕТЬМИ.** Максимальный размер налогового вычета по всем продуктам долгосрочных сбережений (ДДС, НПО, ИИС, добровольного страхования жизни) увеличен с 400 тыс. до 500 тыс. рублей для каждого родителя, если взносы делаются в пользу детей. Как и ранее, получение вычета доступно плательщикам НДФЛ.

Таким образом, семья с двумя детьми может получить совокупный налоговый вычет в размере до 1 млн рублей, распределив уплату взносов. Это мощный финансовый стимул, который побуждает семьи задуматься о долгосрочных финансовых стратегиях для всех своих членов, формируя преемственность финансовой культуры.

## ПРО ПЕНСИОННЫЕ НАКОПЛЕНИЯ И ПДС

Пенсионные накопления (ОПС) – это средства, сформированные на накопительные пенсии граждан, которые официально работали в периоде 2002–2013 годах за счет страховых взносов, уплаченных работодателем в обязательном порядке за работника.

Немаловажным аспектом становится и то, что перевод ОПС в программу долгосрочных сбережений теперь предполагает расширенный спектр возможностей. Если раньше пенсионные накопления



## СЕМЬЯ С ДВУМЯ ДЕТЬМИ МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ СОВОКУПНЫЙ НАЛОГОВЫЙ ВЫЧЕТ В РАЗМЕРЕ ДО 1 МЛН РУБЛЕЙ, РАСПРЕДЕЛИВ УПЛАТУ ВЗНОСОВ.

фактически были строго ориентированы на момент выхода на пенсию, то теперь они могут стать активным финансовым инструментом гораздо раньше.

Это особенно актуально для людей среднего возраста, которые хотят не только сохранять средства, но и управлять им — при этом пользуясь государственными гарантиями сохранности и прозрачности.

Добавление новых правил делает систему более устойчивой, поскольку учитывает реальную потребность граждан в гибкости и предсказуемости.

Программа становится не просто аналогом традиционных накопительных инструментов, а полноценным элементом личного финансового планирования.

## ПОДВОДЯ ИТОГИ

В итоге все изменения направлены на то, чтобы сделать долгосрочные сбережения удобными, надежными и современными. Программа отличается от строгой пенсионной модели и больше похожа на полноцен-

**«ДАННЫЕ МЕРЫ – ЭТО ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНЫЙ И ЛОГИЧНЫЙ ШАГ ГОСУДАРСТВА В РАЗВИТИИ СИСТЕМЫ ДОЛГОСРОЧНЫХ СБЕРЕЖЕНИЙ. ОНИ НЕ ТОЛЬКО ПОВЫШАЮТ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ПРОДУКТОВ ДЛЯ ГРАЖДАН, НО И СПОСОБСТВУЮТ ФОРМИРОВАНИЮ ОСОЗНАННОГО ПОДХОДА К ПЕНСИОННОМУ И ФИНАНСОВОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ В ЦЕЛОМ. МЫ ОЖИДАЕМ, ЧТО ЭТИ ИЗМЕНЕНИЯ ПРИВЕДУТ К РОСТУ ВОВЛЕЧЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ В ПРОГРАММУ ДОЛГОСРОЧНЫХ СБЕРЕЖЕНИЙ», – СКАЗАЛ ДИРЕКТОР ПО ПРОДУКТУ НПФ ГАЗФОНД ПН ВЛАДИСЛАВ КОНДРАШОВ.**

## ЧТО ГОВОРЯТ В НПФ ГАЗФОНД ПН

НПФ ГАЗФОНД ПН — это одна из крупнейших российских организаций, занимающихся негосударственным пенсионным обеспечением (НПО), обязательным пенсионным страхованием (ОПС) и формированием долгосрочных сбережений. Имеет высокие рейтинги надежности от национальных рейтинговых агентств, таких как «Эксперт РА» и «Национальное рейтинговое агентство». Фонд управляет пенсионными накоплениями граждан, формирует долгосрочные сбережения и предоставляет услуги в сфере финансового рынка.

Важным фактором является и то, что обновленная программа опирается на долгосрочные перспективы. Участники могут быть уверены, что их средства защищены.

новый инструмент для планирования жизни и финансов. Независимо от того, преследует ли человек цель накопить на будущее, обеспечить финансовую подушку или иметь доступ к средствам в важных жизненных ситуациях — обновленная программа предлагает продуманное и понятное решение.

Для граждан это означает больше свободы, удобства и уверенности. А для государства — повышение финансовой грамотности населения и укрепление доверия к долгосрочным инвестиционным инструментам. ПДС становится важным шагом в развитии системы финансовой защиты и открывает новые возможности для каждого, кто стремится осознанно строить свое будущее.

## БЕЗОПАСНОСТЬ

СОТРУДНИКИ СЕВЕРГАЗБАНКА  
ПРЕДОТВРАТИЛИ МОШЕННИЧЕСКУЮ СХЕМУ

СОТРУДНИКИ СЛУЖБЫ БЕЗОПАСНОСТИ СЕВЕРГАЗБАНКА ПРОВЕЛИ РАЗЪЯСНИТЕЛЬНУЮ БЕСЕДУ С КЛИЕНТКОЙ, А ТАКЖЕ ВСТУПИЛИ В ТЕЛЕФОННЫЙ РАЗГОВОР С ЛИЦОМ, ВЫДАВАВШИМ СЕБЯ ЗА ЕЕ РОДСТВЕННИКА. В РЕЗУЛЬТАТЕ УДАЛОСЬ УСТАНОВИТЬ, ЧТО КЛИЕНТКА В ТЕЧЕНИЕ НЕДЕЛИ ПОДДЕРЖИВАЛА СВЯЗЬ С МОШЕННИКАМИ И СТАЛА ЖЕРТВОЙ ДИСТАНЦИОННОГО МОШЕННИЧЕСТВА.

В московский офис Банка обратилась пожилая женщина, которая недавно открыла карту в СЕВЕРГАЗБАНКЕ по совету родственника. После пополнения счета на сумму 600 000 рублей женщина попросила сотрудников перевести эти средства на счет в стороннем банке по реквизитам, указанным на листке бумаги.

Благодаря грамотным действиям сотрудников Банка денежные средства остались в сохранности, перевод не был осуществлен. Клиентке были даны разъяснения по вопросам безопасности при совершении банковских операций.

СЕВЕРГАЗБАНК напоминает о необходимости быть предельно внимательными и не совершать переводы по просьбе подозрительных лиц. При малейших сомнениях немедленно обращайтесь к специалистам банка или в службу поддержки.

#### 4 ПРИЕМА, КОТОРЫЕ НУЖНО ЗНАТЬ, ЧТОБЫ НЕ ПОПАСТЬ НА УЛОВКИ МОШЕННИКОВ

##### 1 Совпадения притупляют бдительность

Во многих историях о мошенничестве все чаще можно заметить наличие совпадений с реальными событиями. Например, человек недавно встретился с главным по подъезду, обещавшим вскоре заменить домофон, а через несколько дней поступает сообщение якобы с кодом от ТСЖ. В других ситуациях человек по-

связанный с этим. Чтобы такое совпадение не стало роковым, не вводите никакие коды, даже если только что вы посещали соответствующее заведение.

##### 2 «ТСЖ» атакует

Актуальный сценарий в этом году: в мессенджере якобы от председа-

СЕВЕРГАЗБАНК НАПОМИНАЕТ О НЕОБХОДИМОСТИ БЫТЬ ПРЕДЕЛЬНО ВНИМАТЕЛЬНЫМИ И НЕ СОВЕРШАТЬ ПЕРЕВОДЫ ПО ПРОСЬБЕ ПОДОЗРИТЕЛЬНЫХ ЛИЦ. ПРИ МАЛЕЙШИХ СОМНЕНИЯХ НЕМЕДЛЕННО ОБРАЩАЙТЕСЬ К СПЕЦИАЛИСТАМ БАНКА ИЛИ В СЛУЖБУ ПОДДЕРЖКИ.

#### МОШЕННИЧЕСКИЕ СХЕМЫ ВСЕ ЧАЩЕ ОРГАНИЗУЮТСЯ ПОД ВИДОМ ЗАМЕНЫ КЛЮЧЕЙ ОТ ДОМОФОНА

В ходе стандартной процедуры проверки сотрудница офиса запросила дополнительные данные о получателе и порекомендовала женщине лично связаться с предполагаемым родственником для уточнения информации. После звонка, который вызвал подозрения у сотрудников Банка, была оперативно подключена служба безопасности.

сещал неоднократно поликлинику и через некоторое время мошенники по телефону сказали о необходимости заменить полис обязательного медицинского страхования. Либо мужчина может в реальности встать на учет в военкомате, а мошенники пытаются разыграть сценарий, напрямую

для ТСЖ (товарищества собственников жилья) приходит СМС-код. После его ввода поступает сообщение о взломе личного кабинета на Госуслугах и СМС с «номерами» телефона банка или компетентных органов. Далее сообщается о списании денежных средств на ВСУ и озвучивается угроза уголовной ответственности. По присланным телефонным номерам «дружелюбный» женский голос успокаивает жертв и связывает со «службой безопасности».

Далее сценарии мошенников могут варьироваться. Например, пенсионерам могут говорить о том, что паспортные данные их детей уже в публичном доступе и на них могут взять кредиты. В итоге жертв телефонных мошенников убеждают принять участие якобы в спецоперации, в рамках которой сбережения со вкладов и займы у знакомых средства надо перевести на «безопасные» счета и спасти таким образом детей.

##### 3 Запрет на общение с близкими

Одновременно с этим жертвам говорится, что их телефон круглосуточно прослушивают и следят за тем, что они набирают в поисковиках, поэтому

#### СЦЕНАРИИ МОШЕННИКОВ МОГУТ ВАРЬИРОВАТЬСЯ. НАПРИМЕР, ПЕНСИОНЕРАМ МОГУТ ГОВОРИТЬ О ТОМ, ЧТО ПАСПОРТНЫЕ ДАННЫЕ ИХ ДЕТЕЙ УЖЕ В ПУБЛИЧНОМ ДОСТУПЕ И НА НИХ МОГУТ ВЗЯТЬ КРЕДИТЫ

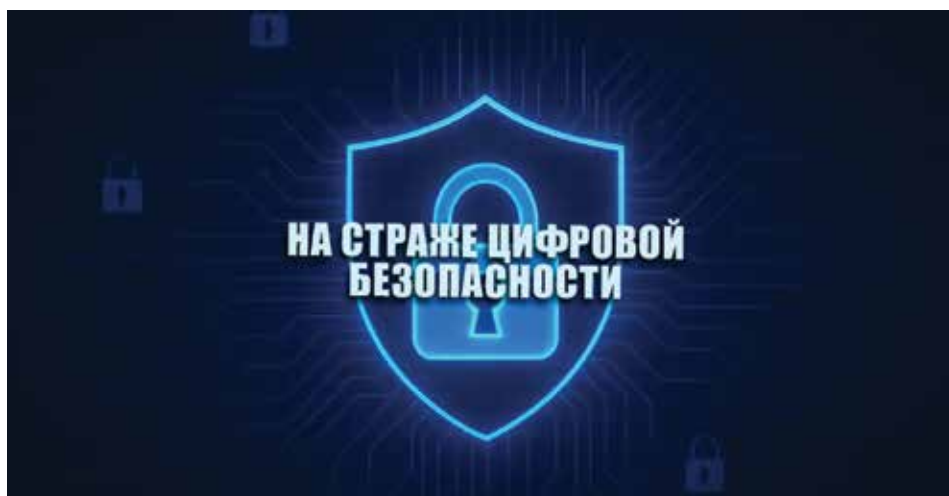
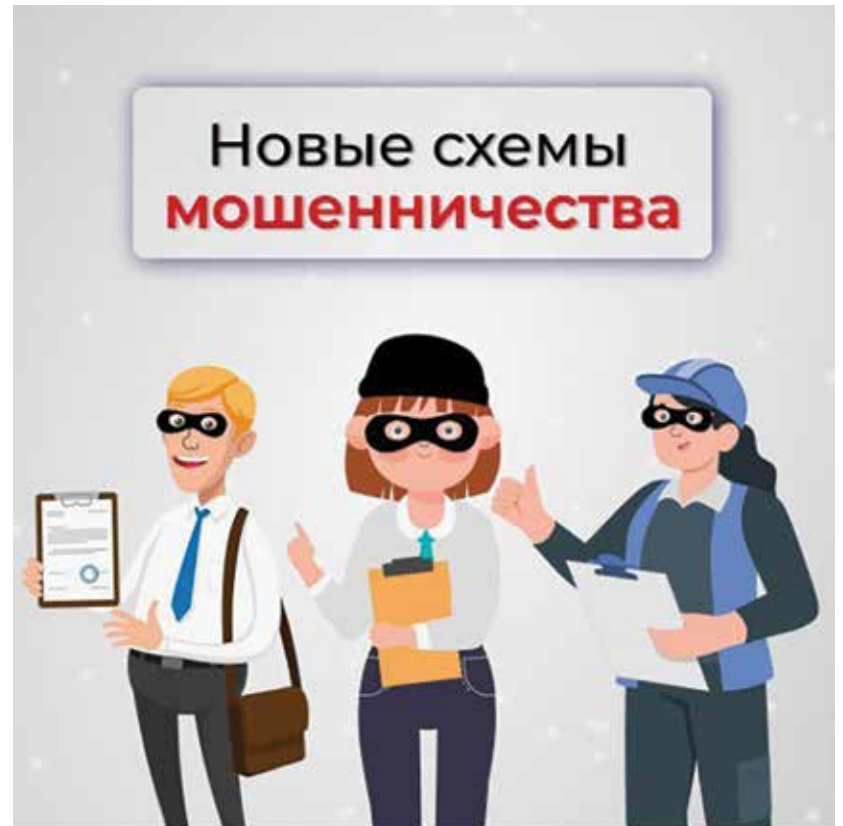
говорить что-либо родственникам нельзя, что, конечно, не может быть правдой. С другой стороны, мошенники могут попросить включить демонстрацию экрана в мессенджере и затем видеть все действия в телефоне, о чем человек может не подозревать. Для большей убедительности мошенники общаются по видеосвязи, не стесняясь демонстрировать свое лицо.

##### 4 Постоянный прессинг

Далее жертв могут вести несколько дней, требовать присылать видеодокументы о том, как они положили деньги в банкоматы или совершали другие действия. Мошенники находятся на связи с утра и до вечера буквально каждые десять минут, не позволяя одуматься.

Чтобы не стать жертвой мошенников, не следует вводить никакие коды из СМС. Необходимо перепроверять информацию по официальным источникам, сразу класть трубку при разговоре о деньгах, а при малейших подозрениях обращайтесь за помощью к родственникам или в МВД. С другой стороны, если близкие или знакомые просят у вас в долг, постарайтесь убедиться, что это происходит не под давлением мошенников. Расскажите об этих приемах вашим родным и уберегите их от злополучных действий.

Андрей Загородний



## КАРТЫ

# КАРТА MIR SUPREME СЕВЕРГАЗБАНКА — В ЛИДЕРАХ РЕЙТИНГА ЛУЧШИХ ПРЕМИАЛЬНЫХ КАРТ

СЕВЕРГАЗБАНК ВОШЕЛ В ТОП-10 ЛИДЕРОВ РЕЙТИНГА «ЛУЧШИЕ ПРЕМИАЛЬНЫЕ ДЕБЕТОВЫЕ КАРТЫ MIR SUPREME» ПО ИТОГАМ НОЯБРЯ 2025 ГОДА. ПО ДАННЫМ ФИНАНСОВОГО СУПЕРМАРКЕТА «ВЫБЕРУ.РУ», ЭТА КАРТА ЗАНЯЛА 6-Е МЕСТО СРЕДИ ВСЕХ БАНКОВ СТРАНЫ.

Это не только высокая позиция, но и доказательство того, что продукты СЕВЕРГАЗБАНКА отвечают самым высоким ожиданиям клиентов.

Эксперты рынка оценивали широкий ряд факторов, включая количество бонусных категорий, условие обмена бонусов и баллов кэшбэка на рубли (у банка кэшбэк начисляется живыми рублями), количество привилегий для держателя карты в программе лояльности банка, стоимость выпуска и обслуживания карты и др.

## ПОЧЕМУ ИМЕННО КАРТА СЕВЕРГАЗБАНКА ВОШЛА В ТОП-10?

Доступ в бизнес-залы аэропортов и РЖД, входящих в сервис MIR PASS в России и во многих странах мира. Включены 4 прохода в месяц.

- Страхование путешествий на территории РФ
- 3 бесплатные дополнительные карты

## ТОП-10 ПРЕМИАЛЬНЫХ КАРТ СРЕДИ ВСЕХ РОССИЙСКИХ БАНКОВ. MIR SUPREME ОТ СЕВЕРГАЗБАНКА ЛУЧШИЙ ВЫБОР ДЛЯ ПУТЕШЕСТВУЮЩИХ ПО РОССИИ И ВСЕМУ МИРУ!

- Кэшбэк до 25% от СЕВЕРГАЗБАНКА и партнеров
- Повышенная ставка по вкладу
- Высокие лимиты по операциям снятия наличных средств и онлайн-переводов
- Ежемесячный выбор трех из десяти категорий повышенного кэшбэка
- Возможность оформить карту в качестве зарплатной



ПРЕМИАЛЬНАЯ КАРТА MIR SUPREME ОТ СЕВЕРГАЗБАНКА — ВЫБОР ДЛЯ ТЕХ, КТО ЦЕНИТ КОМФОРТ И ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ СЕРВИСА!



## «НПФ ГАЗФОНД ПЕНСИОННЫЕ НАКОПЛЕНИЯ», ПАРТНЕР СЕВЕРГАЗБАНКА, ПОКАЗАЛ ДОХОДНОСТЬ 18,3% ГОДОВЫХ!

ДОХОДНОСТЬ ДЛЯ КЛИЕНТОВ ПО ПРОГРАММЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ СБЕРЕЖЕНИЙ (ПДС) ЗА 2025 ГОД СОСТАВИЛА 18,3% ГОДОВЫХ В ОСНОВНОМ ИНВЕСТИЦИОННОМ ПОРТФЕЛЕ ФОНДА.



Достигнутые показатели стали возможными благодаря взвешенной инвестиционной политике, направленной на вложения в реальный сектор экономики и инфраструктурные проекты федерального масштаба. В частности, средства вкладчиков НПФ ГАЗФОНД ПН инвестируются в акции крупнейших российских компаний, а также в проекты, формирующие основу для развития страны: высокоскоростную магистраль Москва — Санкт-Петербург, промышленные комплексы в сфере газопереработки и другие объекты.

СЕВЕРГАЗБАНК является партнером НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления. В любом дополнительном офисе банка можно подключиться к программе ПДС, в том числе есть возможность оформить вклад с повышенной ставкой 27% годовых!

## ПОКУПКИ В ОДНО КАСАНИЕ ТЕЛЕФОНОМ — ЛЕГКО! БЛАГОДАРЯ СТИКЕРУ СЕВЕРГАЗБАНКА

Платежный стикер для вашего смартфона теперь в СЕВЕРГАЗБАНКЕ.

Просто прикрепите стикер к телефону — и оплачивайте быстро, безопасно и без необходимости подключения к сети. Пользоваться удобно — как

обычной картой! Получите стильный платежный стикер в любом офисе СЕВЕРГАЗБАНКА, стоимость составит 600 рублей.

Это не только современное решение, но и красивый аксессуар!



## СЕВЕРГАЗБАНК ВЫПУСТИЛ КАРТУ ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ

ПЛАНИРУЕТЕ ОТПУСК, ДЕЛОВУЮ ПОЕЗДКУ ИЛИ ШОПИНГ ЗАРУБЕЖОМ? ОФОРМИТЕ КАРТУ, СОЗДАННУЮ СПЕЦИАЛЬНО ДЛЯ РАСЧЕТОВ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РОССИИ!

ПО ДАННОЙ КАРТЕ СЕВЕРГАЗБАНКА ВОЗМОЖНО СОВЕРШАТЬ ПЛАТЕЖИ В ЛЮБОЙ СТРАНЕ МИРА, СНИМАТЬ НАЛИЧНЫЕ ЗА ГРАНИЦЕЙ, ПОПОЛНЯТЬ СЧЕТА ПЕРЕВОДОМ В РУБЛЯХ. КАРТА ОФОРМЛЯЕТСЯ В ОФИСАХ БАНКА.



## ИНТЕРВЬЮ СО ЗВЕЗДОЙ



# СЕРГЕЙ ЖИЛИН, «ФОНОГРАФ-СИМФО-ДЖАЗ»: «МУЗЫКА — ЭТО ЖИЗНЕННЫЙ ПУТЬ, У КОТОРОГО НЕ СУЩЕСТВУЕТ ФИНАЛА»

СЕРГЕЙ ЖИЛИН — ФИГУРА, БЕЗ КОТОРОЙ ТРУДНО ПРЕДСТАВИТЬ СОВРЕМЕННУЮ РОССИЙСКУЮ МУЗЫКАЛЬНУЮ СЦЕНУ. ПИАНИСТ, ДИРИЖЕР, БЭНД-ЛИДЕР И РУКОВОДИТЕЛЬ ОРКЕСТРА «ФОНОГРАФ-СИМФО-ДЖАЗ», ОН НА ПРОТЯЖЕНИИ ДЕСЯТИЛЕТИЙ СОЕДИНЯЕТ АКАДЕМИЧЕСКУЮ ШКОЛУ И ДЖАЗОВУЮ СВОБОДУ, ТЕЛЕВИДЕНИЕ И КОНЦЕРТНУЮ СЦЕНУ, ФОРМУ И ИМПРОВИЗАЦИЮ. МУЗЫКА ВОШЛА В ЕГО ЖИЗНЬ В РАННЕМ ДЕТСТВЕ И СТАЛА НЕ ПРОСТО ПРОФЕССИЕЙ, А СПОСОБОМ МЫШЛЕНИЯ. ОТ ПЕРВЫХ ШАГОВ В ИМПРОВИЗАЦИИ ДО СОЗДАНИЯ УНИКАЛЬНОГО ОРКЕСТРА И РАБОТЫ В КРУПНЕЙШИХ ТЕЛЕПРОЕКТАХ СТРАНЫ — ПУТЬ ЖИЛИНА ВСЕГДА СТРОИЛСЯ НА ПОИСКЕ ЖИВОГО ЗВУЧАНИЯ, ЭНЕРГИИ И ЧЕСТНОГО ДИАЛОГА СО СЛУШАТЕЛЕМ.

В ИНТЕРВЬЮ ГАЗЕТЕ «О ФИНАНСАХ И НЕ ТОЛЬКО» СЕРГЕЙ ЖИЛИН РАССУЖДАЕТ О РОЛИ МЕЛОДИИ В ЭПОХУ БЫСТРЫХ ТРЕНДОВ, О ЗНАЧЕНИИ АКАДЕМИЧЕСКОЙ ШКОЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРИМЕНТАТОРОВ, О МОЛОДЫХ МУЗЫКАНТАХ И НОВОМ ДЖАЗОВОМ АЛЬБОМЕ «МОЙ ГОРОД», НАПИСАННЫМ ВМЕСТЕ С НАТАЛЬЕЙ ЧАЙКОВСКОЙ.

Сергей Жилин

## КОГДА В СЕРДЦЕ ПОСЕЛЯЕТСЯ МУЗЫКА

— Помните момент, когда поняли, что музыка — ваше дело жизни?

— Благодаря бабушке я погрузился в музыку в три года. Она первой привела меня в этот мир. Музыка сформировала меня и как человека, и как профессионала. Поэтому, когда я подросток, вопрос о выборе пути даже не возникал — я просто продолжил то, что стало частью меня с раннего детства.

— Какие музыканты повлияли на ваше становление?

— Очень разные: Сергей Рахманинов, Юрий Саульский, Николай Римский-Корсаков, Чик Кория, Святослав Рихтер, Алексей Козлов.

— Насколько важно быть междисциплинарным?

— Междисциплинарность помогает изучать искусство во всех его направлениях, не ограничиваясь одним инструментом или жанром. Это помогает создавать более глубокие и комплексные произведения и быть более универсальным музыкантом.

— Сложно ли сохранить почерк при смешении стилей?

— Конечно, это определенная работа. Найти и сохранить свой стиль исполнения — это мастерство для каждого музыканта.

— Какой ваш критерий «живого» джаза сегодня?

— Как и в любой музыке — энергия. Диалог между музыкантами и залом — самый главный критерий.

— Что вдохновляет в «Фонографе»?

— «Фонограф» существует уже более сорока лет. И вдохновляют, прежде всего, люди: музыканты, певцы и инструменталисты. И, конечно, постоянный обмен энергией со зрителями. Приятно собирать большие площадки, видеть восхищенные глаза слушателя, это дает силы.

— Есть ли ритуалы перед концертом?

— Особых ритуалов нет. Концерты проходят почти каждый день, это часть моей

## «НЕКОТОРЫЕ МЕЛОДИИ БУДТО САМИ ПРОСЯТСЯ К ИМПРОВИЗАЦИИ. СТОИТ ЛИШЬ ДАТЬ ИМ СВОБОДУ — И МУЗЫКА НАЧИНАЕТ ЖИТЬ ПО-НОВОМУ».

жизни. Для меня важно одно — чтобы инструмент был настроен, материал подготовлен, а команда работала четко и слаженно. Остальное происходит естественно.

## ЭХО ДЖАЗА В СЕРДЦЕ МУЗЫКАНТА

— Что вам больше по душе: импровизация или форма?

— В своих программах я использую и то и другое, за это я и люблю джаз.

— Какие джазовые традиции недооценены или переживают ренессанс?

— Сегодня молодое поколение заново открывает джаз. И это не может не радовать нас, тех, кто давно живет этой музыкой.

— Как вы относитесь к технологиям: рост интереса к искусственному интеллекту, цифровые библиотеки?

— ИИ — отличный инструмент для музыкантов, способный облегчить работу, дать идеи, помочь в анализе. Но никакие технологии не заменят человеческой энергии, вкуса и живого мастерства. Они должны быть помощниками, а не замещать творчество.

— «Все уже придумано» — согласны?

— Музыка — это творчество, это процесс, здесь не существует финала. Поэтому еще много музыкальных открытий нам предстоит осуществить!

— Современная российская сцена — какая она для вас?

— В России сегодня много молодых талантливых музыкантов и исполнителей. Вместе с оркестром «Фонограф» мы каждый год участвуем в образовательных и музыкальных фестивалях «Мост в будущее», «Джаз-регион» и встречаем новых

**СЕРГЕЙ ЖИЛИН** — пианист, дирижёр, бэнд-лидер, аранжировщик, композитор и педагог; народный артист Российской Федерации. Руководитель музыкальных коллективов, объединенных общим названием «Фонограф», бессменный маэстро шоу «Голос» на Первом канале.

В активе Сергея Жилина и его оркестра «Фонограф-Симфо-Джаз» — участие в многочисленных фестивалях по России и всему миру, съемки в самых рейтинговых телевизионных проектах («Две звезды», «Достояние Республики», «Голос» и «Голос. Дети» и др.), а также более 20 релизов на различных носителях. Среди них не только концертные работы, но и студийные записи, где Сергей Жилин реализует себя в различных составах: от сольных импровизаций и фортепианных дуэтов до джэм-сейшнов с коллегами по джазу, блюзовыми и рок-музыкантами.

Сергей Жилин сотрудничал и сотрудничает со многими ведущими артистами российской эстрады, такими как: Иосиф Кобзон, Александр Градский, Тамара Гвердцители, Лев Лещенко, Михаил Шуфутинский, Владимир Пресняков, Анжелика Варум, Сосо Павлиашвили и др.

ярких музыкантов из разных уголков страны. Некоторые из них впоследствии становятся частью нашего коллектива.

— Какие тенденции в современной академической музыке вам близки, какие вызывают вопросы?

— Академическая музыка — фундамент для любого музыканта. Я испытываю к ней большое уважение и восхищение. Это школа, которая закладывает дисциплину и глубину.

Из современных тенденций академической музыки отмечаю использование электронных инструментов, компьютерных программ и цифровых технологий для создания и обработки звука. В работе мы часто используем новые технологии и при записи на телевидении, и для носителей.

— Насколько важна академическая школа для экспериментаторов?

— Крайне важна. Это как владение языком, ты можешь создавать новые смыслы, только когда знаешь, из чего они рождаются.

## МУЗЫКА И ТЕ, БЛАГОДАРЯ КОМУ ОНА ЗВУЧИТ

— Что значит для вас шоу «Голос» Первого канала?

## «ЖИВОЙ ДЖАЗ, КАК И ЛЮБАЯ МУЗЫКА, ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ ЭНЕРГИЕЙ. ДИАЛОГ МЕЖДУ МУЗЫКАНТАМИ И ЗАЛОМ — ГЛАВНЫЙ КРИТЕРИЙ».

— Шоу «Голос» один из немногих телепроектов, где по-настоящему звучит живая музыка. Уже более 14 лет мы с командой «Голоса» помогаем талантливым вокалистам разных возрастов заявить о себе на всю страну. За эти годы проект стал частью моей жизни, а с многими участниками мы продолжаем работать и в других проектах.

— Молодые композиторы стали смелее?

— Да, и это замечательно. Они не боятся нарушать правила, искать новые формы. Но смелость должна опираться на внутреннюю культуру, тогда эксперименты обретают смысл.

— Что посоветовали бы молодым, работающим в смешанных жанрах?

— Не бояться экспериментировать, ведь именно в эксперименте рождается новое.

Презентация альбома «Мой город»,  
Концертный зал «Зарядье», Москва, 2025.

# НАТАЛЬЯ ЧАЙКОВСКАЯ СЕРГЕЙ ЖИЛИН МОЙ ГОРОД



## «ИИ МОЖЕТ БЫТЬ ОТЛИЧНЫМ ИНСТРУМЕНТОМ, НО НИКАКИЕ ТЕХНОЛОГИИ НЕ ЗАМЕНИТ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ВКУСА И ЖИВОГО МАСТЕРСТВА».

Но важно помнить правила и принципы основных направлений, которые соединяешь.

— Какую роль играет мелодизм сегодня?

— Мелодизм — это способность мелодии быть выразительной, запоминающейся, красивой. В эпоху быстрых трендов и огромного потока музыки именно яркая мелодия может выделить произведение из тысячи. Это качество сегодня особенно ценно.

— Изменился ли слушатель за 10–15 лет?

— Слушатель не изменился, изменился формат потребления. Мы живем в эпоху быстрых трендов и стриминга, но ценности остались прежними: искренность, честность и живое звучание. Настоящую музыку слушатель чувствует мгновенно.

— Что бы вы хотели, чтобы люди ощущали, приходя на ваши концерты?

— Я буду счастлив, если зрители уходят с концерта одушевленными, наполненными светом и хорошим настроением. И особенно рад, если наши программы смогут вдохновить юных слушателей узнать больше о джазе или классической музыке. Это, пожалуй, самый большой комплимент, который можно получить.

## «МОЙ ГОРОД» ЗВУЧИТ ПО-ОСОБЕННОМУ

— Как возникла идея создать совместный джазовый альбом «Мой город»?

— С Натальей Чайковской мы знакомы достаточно давно, поэтому я с удовольствием принял ее предложение написать музыку для ее нового альбома. Ее мелодии удивительно образные, и мне захотелось услышать их в иной плоскости — через призму джаза, импровизации. Так появился замысел релиза, в котором мы рассказываем о городе, гуляя по его любимым улочкам.

## «Я БУДУ СЧАСТЛИВ, ЕСЛИ ЗРИТЕЛИ УХОДЯТ С КОНЦЕРТА ВОДУШЕВЛЕННЫМИ И НАПОЛНЕННЫМИ СВЕТОМ. ЭТО САМЫЙ БОЛЬШОЙ КОМПЛИМЕНТ ДЛЯ МУЗЫКАНТА».

— Какие композиции Натальи Чайковской Вам особенно интересно было интерпретировать в джазовой манере?

— Мне запомнились те, где мелодия уже сама будто просится к импровизации, — например «Мой город», «Ветер», «Искушение».

— Что оказалось самым неожиданным или вдохновляющим в работе с ее музыкальным материалом?

— Меня вдохновило, насколько чутко музыкальный материал реагирует на изменения ритмики. Стоит лишь изменить акценты,

**НАТАЛЬЯ ЧАЙКОВСКАЯ** — современный российский композитор, автор инструментальной музыки, работающий в различных жанрах от лаунжа и джаза до неоклассики и оркестровой музыки. Произведения Натальи Чайковской пользуются популярностью на российских и зарубежных цифровых площадках, а также востребованы в документальных и художественных фильмах.

В альбом «Мой город» вошли джазовые интерпретации известных композиций Натальи Чайковской в исполнении Сергея Жилина и оркестра «Фонограф-Симфо-Джаз».

Данный альбом был признан победителем в номинации «Релиз года» на главной джазовой премии России «Все цвета джаза» радио JAZZ

предложить иную гармонию и музыка раскрывается уже по-другому, сохраняя при этом свой характер.

— Наталья в одном интервью сказала, что альбом — «музыкальные зарисовки любимого города». А каким вы видите этот город?

— Для меня этот город звучит как Москва моего детства, где-то шумная и стремительная, а где-то родная, теплая и уютная. В нем есть ощущение живого дыхания: трамвай, дворы, летний теплый ветер. Это город, который постоянно меняется.

— Как Вы выбрали стилистический диапазон — от кроссовера до дискосленда и бибопа?

— Выбор рождался не из теории, а из ощущения каждого трека. Если слышу улыбку и уличный шум — возникает дискосленд. Если чувствую напряжение — тянет к бибопу. Мы позволили себе не ограничивать творческие помыслы.

## «ДЛЯ МЕНЯ ЭТОТ ГОРОД ЗВУЧИТ КАК МОСКВА МОЕГО ДЕТСТВА — ШУМНАЯ И СТРЕМИТЕЛЬНАЯ, НО ОДНОВРЕМЕННО ТЁПЛАЯ И УЮТНАЯ».

— В чем уникальность мелодий Натальи?

— В искренности.

— Были ли творческие расхождения? Как приходили к единому звучанию?

— Совместная работа с Натальей мне запомнилась довольно сплоченной, я был очень рад поработать с ней

— Что, по-вашему, слушатель прежде всего почувствует, услышав «Мой город»?

— Я надеюсь, что нам получилось передать тепло, свободу и ностальгию по городу из детства.

Интервью подготовил Дмитрий Афонин

## ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

## ЧЕМ ЦИФРА ЛУЧШЕ КЛАССИКИ

ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ (ЦФА) ЗАВОЕВАЛИ УСТОЙЧИВУЮ ПОПУЛЯРНОСТЬ У ЭМИТЕНТОВ И ИНВЕСТОРОВ

Объем цифровых финансовых активов, находящихся в обращении, в 2025 г. вырос на 11,5% и достиг 172 млрд руб. Об этом говорится в материалах аналитического портала Sbons. На конец 2025 г. в обращении находится 997 выпусков ЦФА, что на 40,8% больше, чем годом ранее.

В прошлом году в России состоялись 1673 выпуска на 895 млрд руб. Суммарно с начала появления рынка ЦФА в июне 2022 г. общий объем размещений достиг 1,46 трлн руб.

Рост спроса на ЦФА во многом связан с тем, что компании зачастую рассматривают этот инструмент как альтернативу облигациям. Выпуск облигаций – дорогая и длительная процедура, выпуск ЦФА дешевле и быстрее, поэтому они и стали популярным инструментом привлечения финансирования, отмечают эксперты. Представители МСБ в среднем за год привлекают сотни миллионов рублей через ЦФА. По данным Sbons, 70% эмитентов ЦФА – компании, которые ранее не выпускали классические облигации. Основной вклад в рост рынка в 2025 г. внесли короткие выпуски ЦФА – от нескольких недель до месяца, по данным Альфа-банка.

### ОБЪЕМ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ (ЦФА), НАХОДЯЩИХСЯ В ОБРАЩЕНИИ, В 2025 Г. ВЫРОС НА 11,5% И ДОСТИГ 172 МЛРД РУБ.

Активными эмитентами ЦФА в 2025 г. стали компании из ритейла и потребительского сектора (X5 Group, «Евротранс», «Золотое яблоко», Restore, StreetBeat, Luding), телекома («Ростелеком»), промышленности («Селигдар», «Полипласт») и недвижимости (ФСК, «Ава дом», «Дарс-девелопмент» и др.).

Несмотря на популярность ЦФА у представителей МСБ, миллиардные выпуски в основном организуют банки, которые владеют собственными ЦФА-платформами. По данным Sbons, 1-е место среди эмитентов в 2025 г. занял Альфа-банк с 717 выпусками на 313,3 млрд руб. (доля рынка – 29,8%), второе – Sber CIB (63 выпуска на 247,9 млрд руб., доля – 23,6%), третье – ВБРР (17 выпусков на 123,1 млрд руб., доля – 11,7%).

В реестр операторов информационных систем (ОИС), который ведет ЦБ, входят 19 организаций. Согласно данным Sbons, в 2025 г. ЦФА размещали девять ОИСов.

«О финансах и не только» поговорила с ведущими экспертами рынка цифровых финансовых активов о его тенденциях и перспективах.

— Платформа **Токен** — одна из ведущих на рынке **цифровых финансовых активов**. **Какие она выполняет задачи и какова ее роль в инфраструктуре рынка?**

— Платформа **Токен** расширяет инфраструктуру рынка ЦФА, предоставляя компаниям дополнительные технологические способы привлечения капитала. Она дает альтернативные возможности: обеспечивает прямое межкорпоративное финансирование без банков-посредников, служит инструментом для роста капитализации и расширяет пул инвесторов, открывая доступ к новым активам. **Токен** дает возможность подготовиться к выходу на публичный рынок, помогая компаниям сформировать начальную публичную историю и отработать коммуникацию с потенциальными и текущими инвесторами. Таким образом, платформа формирует новую экосистему для прямых инвестиций и роста бизнеса.

— **Как вы видите развитие платформы в следующие год-два? Какие сервисы и продукты планируете развивать?**

— Помимо классического долгового рынка, мы расширяем продуктовую линейку, развивая гибридные цифровые права, цифровизацию поставок и расчетов, а также модели финансирования на основе контрагентских лимитов. В области корпоративных решений одним из направлений является формирование программ мотивации на базе ЦФА, таких как долгосрочные стимулы для сотрудников (LTI), что помогает компаниям привлекать внутреннее финансирование и укреплять лояльность персонала.



АННА ШЕВАЕВА,  
коммерческий директор  
платформы цифровых  
активов «Токен»,  
ПАО «Промсвязьбанк»



Важный вектор — интернационализация: мы планируем использовать новые возможности для применения ЦФА в расчетах по сделкам ВЭД и интегрировать платформу с DeFi-платформами и корпоративными блокчейнами для привлечения инвестиций из дружественных юрисдикций.

Также мы готовим инфраструктуру для сделок в рамках планируемого изменения законодательства по допуску ЦФА в стратегию доверительного управления (ДУ) и в состав активов закрытых паевых инвестиционных фондов (ЗПИФов). Таким образом, наша цель — не только следовать за рынком, но и активно формировать его инфраструктуру, предлагать комплексные решения для всех типов эмитентов и инвесторов, решая задачи бизнеса контрагента.

### «ВАЖНЫЙ ВЕКТОР — ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ: МЫ ПЛАНИРУЕМ ИСПОЛЬЗОВАТЬ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПРИМЕНЕНИЯ ЦФА»

— **Как вы оцениваете основные тенденции на рынке ЦФА?**

— Рынок находится на этапе структурного созревания и сегментации. Ключевыми драйверами развития на ближайшую перспективу являются несколько факторов. Во-первых, это институционализация рынка, выраженная в допуске профессиональных участников финансового рынка, что привлечет капитал и повысит стандарты управления рисками.

Во-вторых, значительный импульс ожидается от направления ВЭД. Использование ЦФА как средства платежа в международных сделках открывает путь для легитимного кросс-бордерного финансирования и снижения транзакционных издержек.

В-третьих, мы наблюдаем тренд на глобализацию и партнерства. Привлечение инвестиций вне юрисдикции РФ и формирование стратегических альянсов с крупными международными игроками будут способствовать интеграции российского рынка ЦФА в глобальную экосистему цифровых активов. В конечном итоге все эти процессы закономерно приведут к сегментации рынка. Платформы перейдут от универсальных моделей к выработке четких специализаций, выживут технологически развитые и гибкие участники.

Российский рынок цифровых финансовых активов в 2025 году превысил 1,3 трлн рублей. Причем более 70% выпусков обеспечили ТОП-5 операторов информационных систем (ОИС), демонстрируя устойчивый рост, несмотря на вызовы ограниченной ликвидности, отсутствие вторичного рынка и серию дефолтов.

В 2026 году и далее развитие рынка цифровых прав будет обеспечено за счет допуска на него профессиональных участников (управляющих компаний и брокеров). Кроме того, в отсутствие полноценно функционирующих операторов обмена, рост объема и количества выпусков будет достигаться благодаря коллаборации ОИС.

Вызовом предстоящих нескольких лет также станет развитие типологии ЦФА. Сейчас на рынке широко представлено право денежного требования. Право по эмиссионным ценным бумагам, право требовать передачи эмиссионных ценных бумаг, а также право участия в капитале непубличного АО, указанные в № 259-ФЗ «О цифровых финансовых активах...», потребуют законодательных изменений.

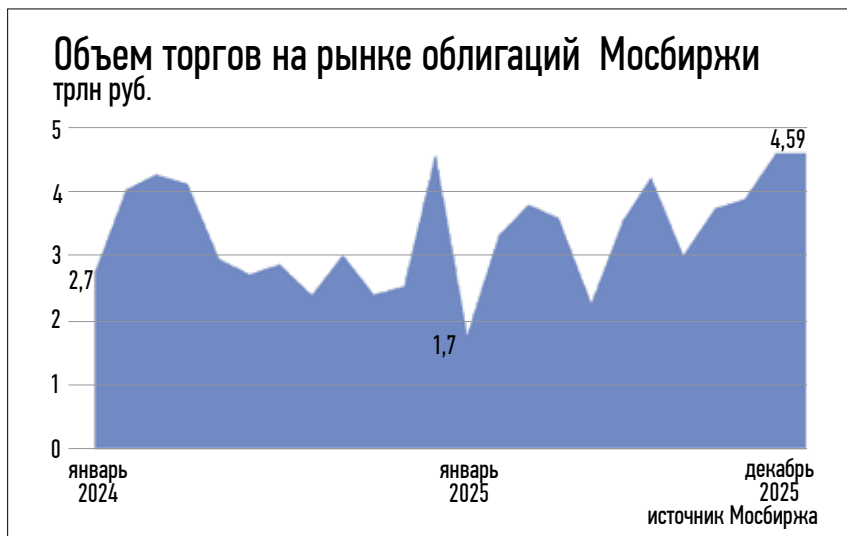
Благоприятным следствием восстановления экономики окажется удлинение сроков оборачиваемости ЦФА: фокус с коротких выпусков постепенно будут смещаться на средние и долгосрочные.

На 7 декабря 2025 года в реестре Банка России находится 18 ОИС. Будет ли увеличиваться их количество и далее — большой вопрос. Достаточно низкомаржинальный бизнес, вероятно, приведет к консолидации текущих игроков рынка: возможны поглощения и доминирование ОИС в составе крупных финансово-промышленных групп.

Дальнейшее развитие неизбежно связано с синергией рынка традиционных и цифровых финансов. Это могут быть структурированные в виде ЦФА лизинговые контракты на поставку оборудования для майнинга криптовалют, денежные потоки от



ВИКТОР БУРЧИК,  
начальник  
управления развития  
цифровых активов  
АО «Специализированный  
депозитарий  
«ИНФИНИТУМ»:



деятельности дата-центров, а также передача криптовалют в обеспечение выпусков ЦФА. Подобная ветвь развития рынка потребует разработки отдельного законодательства в части обращения, допуска инвесторов, описания рисков, ролей и ответственности специализированной инфраструктуры и институциональных игроков.

Кроме того, ЦФА, признаваемые иностранным цифровым правом, и ЦФА, выведенные в иностранные юрисдикции, смогут дополнить инвестиционную функцию, выступая как платежным средством для отдельно взятой финансовой группы, так и средством платежа в глобальном смысле.

Роль «ИНФИНИТУМ», как мы видим ее на несколько лет вперед, — в развитии функции номинального держателя. Это означает предоставление возможности нашим клиентам с рынка коллективных инвестиций свободно приобретать любой тип ЦФА в состав имущества паевых инвестиционных фондов. Надеемся, что в 2026 году мы первыми из спецдепозитариев примем на обслуживание такой фонд с ЦФА.

## ЦФА, ПРИЗНАВАЕМЫЕ ИНОСТРАННЫМ ЦИФРОВЫМ ПРАВОМ, И ЦФА, ВЫВЕДЕННЫЕ В ИНОСТРАННЫЕ ЮРИСДИКЦИИ, СМОГУТ ДОПОЛНИТЬ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ФУНКЦИЮ

Несомненно, мы планируем продолжать диалог с Банком России в части сближения регулирования традиционного и цифрового рынков в контексте соблюдения триады спецдепозитарных функций (контроль, хранение, учет), обеспечивающих защищенность инвесторов и прозрачность инвестирования.

Одним из глобальных трендов развития института номинального держателя, на наш взгляд, является настройка цифрового «моста» с ОИС. И в этом смысле наделение спецдепозитария ролью и функцией «узла» в блокчейне ОИС повысит доверие к продукту со стороны крупных игроков финансового рынка.

### — Какие преимущества для инвесторов ЦФА вы видите?

— Основное преимущество, на мой взгляд, — это облегчение доступа инвесторов к различным активам. ЦФА могут выпускаться на самые разные активы: на товары, на драгоценности, фактически на все что угодно. Соответственно, это в каком-то смысле упрощает инвесторам жизнь. И облегчает жизнь эмитентам, потому что выпустить ЦФА проще, чем, например, провести полноценный проспект эмиссии облигаций. Это, по сути, упрощение доступа участников на финансовый рынок.

### — Как вы оцениваете основные тенденции развития рынка в этом году?

— Рынок растет довольно существенно. В последние несколько лет он фактически каждый год чуть ли не удваивается. Увеличивается число инвесторов — очень много физических лиц интересуются этим

инструментом и приходит в ЦФА. Что касается инструментов, то появляются ЦФА на криптоактивы, на более экзотические инструменты. Рынок сейчас ищет себя: он растет, расширяется, пробует разные направления, пытается охватить все, до чего можно дотянуться. На что есть спрос — те ЦФА и выпускаются. Какое-то время рынок, конечно, будет расти такими же бурными темпами. При этом средний срок жизни ЦФА пока не очень большой — около шести месяцев, максимум год. Но тем не менее рынок растет и, видимо, будет дальше развиваться.

### — Если говорить о регулировании — насколько вы оптимистично смотрите на его развитие?

— Я бы не сказал, что очень оптимистично. Если какие-то регуляторные ограничения будут сняты, я думаю, что могут ввести другие. То есть регулирование все равно останется достаточно жестким, могут быть установлены определенные лимиты.

### — Если представить, что текущий режим сохранится, как вы думаете, будет ли спрос на ЦФА со стороны управляющих компаний, работающих с пенсионными средствами?

— Если доходность будет чуть выше, а издержки на размещение этого актива ниже, чем в классических инструментах, — за счет этого и формируется более высокая доходность, то почему нет? В таком случае интерес может появиться.

### — Как сегодня юридические лица могут использовать ЦФА для привлечения капитала? В каких ситуациях это особенно эффективно?

— Сегодня цифровые финансовые активы открывают компаниям новые возможности для привлечения капитала. Особенно это эффективно, когда нужно быстро профинансировать запуск нового проекта, расширение производства или покупку оборудования.

В отличие от классического кредита, выпуск ЦФА позволяет гибко определить условия для инвесторов и ускорить получение средств без долгих согласований и бюрократии.

### — Какие преимущества получает компания, выбирая выпуск ЦФА, а не классический кредит или облигационный займ?

— Главное преимущество — скорость и гибкость. Компании могут самостоятельно выбирать структуру выпуска, срок и доходность, при этом минимизируя долговую нагрузку.

Кроме того, такой инструмент позволяет привлечь более широкий круг инвесторов, в том числе частных, и быстрее реализовать проект. На нашем опыте процесс онбординга (выпуска ЦФА) не занимает больше нескольких дней. Общий тренд на цифровизацию и отсутствие зарегулированности стали драйверами рынка.

### — Какое значение для банка имеет ЦФА?

— Для нас как банка ЦФА интересны как объект для инвестирования. При этом как цифровой финансовый актив может рассматриваться аккредитив.

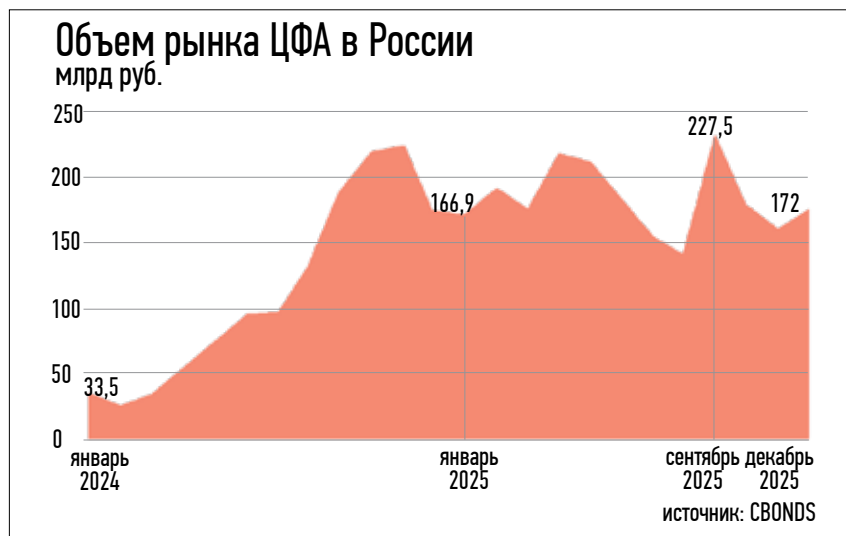
При этом банк может консультировать эмитентов ЦФА. Хотя банк не является



ВАДИМ МОКРОУСОВ,  
начальник Департамента  
стратегического развития  
и приоритетных проектов  
СЕВЕРГАЗБАНКА:



АНДРЕЙ  
МОРДАВЧЕНКОВ,  
Врио генерального  
директора  
ТКБ Инвестмент  
Партнерс



## ЦФА, ПРИЗНАВАЕМЫЕ ИНОСТРАННЫМ ЦИФРОВЫМ ПРАВОМ, И ЦФА, ВЫВЕДЕННЫЕ В ИНОСТРАННЫЕ ЮРИСДИКЦИИ, СМОГУТ ДОПОЛНИТЬ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ФУНКЦИЮ

оператором информационной системы, мы тем не менее можем организовать взаимодействие с платформой эмитентов и инвесторами при сборе документов и регистрации.

### — Как вы оцениваете потенциал привлечения капитала через ЦФА для российского бизнеса в ближайшие годы? Какие отрасли будут в лидерах?

— Уверен, что этот инструмент будет активно развиваться. Особенно перспективными остаются девелопмент, промышленность и IT-проекты. ЦФА позволяют ускорить привлечение средств, снизить стоимость финансирования и расширить круг инвесторов, поэтому многие компании будут использовать их наряду с традиционными займами и облигациями.

### — Если объяснять максимально просто: что такое цифровые финансовые активы и зачем они нужны обычному человеку, с одной стороны, и юридическому лицу, с другой стороны?

— Цифровой финансовый актив — в основном это просто цифровая «версия» классических банковских продуктов и услуг. Для обычного человека ЦФА удобны для накоплений, защиты от инфляции и инвестиций. Для компаний это инструмент привлечения капитала и реализации проектов.

### — Можно ли сказать, что ЦФА для частных лиц — это современная альтернатива вкладам или облигациям? В чем ключевые отличия?

— В какой-то мере это современная альтернатива. Но главное отличие в том, что ЦФА более гибкие, с прозрачной структурой и возможностью быстро войти и выйти из инвестиций, а также получать доходность выше, чем по депозитам. При этом в отличие от некоторых других инструментов, недвижимости или золота, входной порог здесь очень низкий. Это делает ЦФА доступными для широкой аудитории, включая инвесторов-новичков. При этом риски здесь также присутствуют. Основной риск — недобросовестные эмитенты или волатильность цены актива.

Чтобы купить ЦФА частному инвестору, нужно всего лишь быть зарегистрированным на одной из профильных площадок. Все сделки проходят через личный кабинет.

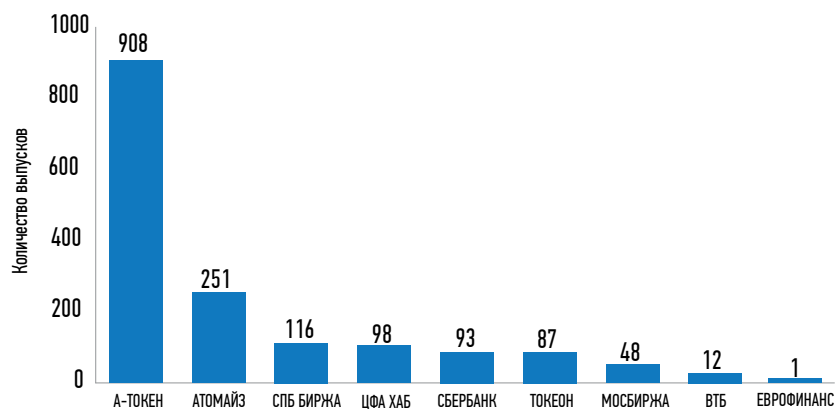
### — Какая средняя доходность по ЦФА?

— Средняя номинальная доходность фиксированных выпусков ЦФА за 9 месяцев 2025 года колебалась от 17 до 19% годовых.

Богдан Иванов

## ПЕРСПЕКТИВНЫМИ ОСТАЮТСЯ ДЕВЕЛОПМЕНТ, ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И IT-ПРОЕКТЫ. ЦФА ПОЗВОЛЯЮТ УСКОРИТЬ ПРИВЛЕЧЕНИЕ СРЕДСТВ, СНИЗИТЬ СТОИМОСТЬ ФИНАНСИРОВАНИЯ И РАСШИРИТЬ КРУГ ИНВЕСТОРОВ

### Операторы информационных систем и их доля на рынке ЦФА



## КОМПАНИИ

# АГРАРИИ МОГУТ ПОЛУЧИТЬ ЛЬГОТНЫЕ КРЕДИТЫ ОТ СЕВЕРГАЗБАНКА ПО ГОСПРОГРАММЕ

СЕВЕРГАЗБАНК СТАЛ УЧАСТНИКОМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ЛЬГОТНОГО КРЕДИТОВАНИЯ ПО ПОДДЕРЖКЕ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ. ТЕПЕРЬ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРЕДПРИИМАТЕЛИ МОГУТ ПОЛУЧИТЬ ЗАЕМНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ ПО ПРОЦЕНТНОЙ СТАВКЕ ЗНАЧИТЕЛЬНО НИЖЕ КЛЮЧЕВОЙ.

Для представителей сельскохозяйственной отрасли предусмотрено сразу два продукта. Краткосрочные кредиты до 1 года можно использовать для пополнения оборотного капитала — закупки семян, удобрений, кормов, ветеринарных препаратов и подготовки к сезонным полевым работам.

Инвестиционные кредиты от 2 до 15 лет могут быть направлены на модернизацию производств, строительство и обновление перерабатывающих цехов, покупку машин и оборудования. Это призвано помочь развитию молочного и мясного скотоводства, растениеводства, а также переработки сельскохозяйственной продукции.

Программа открыта в течение всего года для различных сельхозтоваропроизводителей: от фермерских хозяйств и индивидуальных предпринимателей до средних и крупных предприятий.

Получить средства по сниженной ставке возможно благодаря участию СЕВЕРГАЗБАНКА в государственной программе льготного кредитования АПК, которая предусматривает значительный объем субсидирования со стороны государства. Богатый опыт и многолетнее сотрудничество банка с представителями сельскохозяйственного бизнеса позволяет ускорить порядок согласования при получении займа.

«Для агропромышленного комплекса важны не только доступные деньги, но и партнер, который понимает специфику отрасли и умеет работать с долгосрочными проектами. Участие в программе льготного кредитования позволяет нам предлагать аграриям именно такие решения — устойчивые, понятные и ориентированные на рост производства», — отметил заместитель председателя правления СЕВЕРГАЗБАНКА Сергей Василенко.

# ВЭД БЕЗ ГРАНИЦ: КАК ПРЕДПРИЯТИЯМ ВЫЙТИ НА МЕЖДУНАРОДНУЮ АРЕНУ

МАСШТАБНАЯ БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИЯ «ФИНАНСОВЫЙ ПРОРЫВ. НОВАЯ ЭРА РАСЧЕТОВ» В ЯРОСЛАВЛЕ СОБРАЛА НА ПЛОЩАДКЕ ВЕДУЩИХ ФИНАНСОВЫХ ЭКСПЕРТОВ, ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ И ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ГОССТРУКТУР. ВМЕСТЕ ОНИ ОБСУДИЛИ, КАК ТРАНСФОРМИРУЕТСЯ ЭКОНОМИКА СТРАНЫ, КАКИЕ ТРЕНДЫ В СФЕРЕ РАСЧЕТОВ, ЭКСПОРТА И ЛОГИСТИКИ УЖЕ НАБИРАЮТ СИЛУ И С КЕМ ИЗ СТРАН СТОИТ НАЛАЖИВАТЬ ПАРТНЕРСКИЕ СВЯЗИ.



Представители СЕВЕРГАЗБАНКА и спикеры разъяснили ярославским предприятиям особенности работы на зарубежных рынках товаров и услуг

Мероприятие организовал СЕВЕРГАЗБАНК, в качестве спикеров пригласивший ведущих экспертов из Москвы, Санкт-Петербурга и Ярославля.

На открытии конференции выступил председатель правления СЕВЕРГАЗБАНКА

Денис Лукичев. «Конференция посвящена внешнеэкономической деятельности. Наш банк обладает многолетним опытом в этой сфере, и мы уверены, что сегодняшние обсуждения будут полезны каждому участнику», — отметил он.

# КРЕДИТЫ ДЛЯ БИЗНЕСА НА ВЫПЛАТУ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ — ОПТИМАЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ В СЕВЕРГАЗБАНКЕ

В СЕВЕРГАЗБАНКЕ ДОСТУПНА СПЕЦИАЛЬНАЯ КРЕДИТНАЯ ПРОГРАММА ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА, КОТОРАЯ ПОЗВОЛЯЕТ ПОЛУЧИТЬ ФИНАНСИРОВАНИЕ НА ВЫПЛАТУ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ НА МАКСИМАЛЬНО КОМФОРТНЫХ УСЛОВИЯХ. ЭТО ПОМОГАЕТ ПРЕДПРИЯТИЯМ БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНО УПРАВЛЯТЬ ЛИКВИДНОСТЬЮ И ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ, РЕШАЯ СВОИ БИЗНЕС-ЗАДАЧИ.

Кредиты на выплату заработной платы сотрудникам предприятий выдаются в СЕВЕРГАЗБАНКЕ по ставке от 16,8% годовых, что является одним из наиболее низких значений на рынке. Это значительно более дешевые оборотные средства по сравнению с финансированием на другие цели пополнения оборотных средств.

«Многие компании испытывают потребность в недорогих денежных ресурсах. И такой вид кредита, как кредит на выплату заработной платы, как раз позволяет реализовать эту потребность на условиях, которые при текущей ключевой ставке весьма выгодны для предприятий и организаций», — прокомментировали в СЕВЕРГАЗБАНКЕ.

Сумма кредита доступна в размере до 25 миллионов рублей. Кредитование осуществляется в рамках кредитной линии на срок до одного года.

Кредит на выплату заработной платы предоставляется тем предприятиям, которые имеют в СЕВЕРГАЗБАНКЕ зарплатный проект. Зарплатный проект в СЕВЕРГАЗБАНКЕ — это комплекс услуг сотрудникам корпоративных клиентов банка, использующих расчетно-кассовое обслуживание.

Среди преимуществ зарплатных проектов в СЕВЕРГАЗБАНКЕ: зачисление денежных средств день в день, минимизация расходов, специальные предложения держателям зарплатных карт.



Внимание многих участников привлек заместитель управляющего отделением Ярославль ГУ Банка России по ЦФО Евгений Ефремов. Спикер рассказал о цифровом рубле и перспективном будущем, которое изменит новую форму денег.

— Цифровой рубль — это не только современный способ расчетов, но и значительное удобство для граждан и бизнеса. Для людей это бесплатные переводы и доступ через любой банк, где открыт счет. В перспективе — оплата за границей. Для бизнеса выгода очевидна: комиссия в семь раз ниже, чем по картам, скорость выше, а смарт-контракты позволяют автоматизировать многие процессы, — сообщил Евгений Ефремов.

Алексей Порошин, представитель АО «Первая группа», одной из ведущих компаний в сфере консультирования по вопросам коммерческой деятельности и управления, рассказал о новых реалиях внешнеэкономической деятельности. По его словам, Россия продолжает активно сотрудничать с Китаем, Индией, странами Европы и Африки.

— Сегодня важно понимать тенденции рынка и искать решения для ускорения расчетов и укрепления партнерских связей, — подчеркнул спикер.

Один из спикеров, генеральный директор компании «ОДИНБРИКС» Алена Фризен выделила несколько ключевых факторов, которые помогут правильно выстроить доверительные отношения с зарубежными клиентами.

— Важно адекватно оценивать свои ресурсы, которые в первую очередь должны состоять из сильной команды, способной на переговоры, и финансовых возможностей. Не стоит забывать и о своевременном анализе рисков и выявлении угроз — только тогда возможно успешное расширение международного присутствия, — подытожила спикер.

На тему экспорта выступила также генеральный директор АНО «Центр экспорта Ярославской области» Наталья Багрова. Она представила программу «Сделано в России» и цифровую платформу «Мой экспорт».

— Наш центр помогает компаниям выходить на международные рынки. Мы предлагаем экспертизу контрактов, проводим обучение, ищем иностранных партнеров, содействуем участию в международных выставках и онлайн-площадках. Наша задача — сопровождать бизнес от подготовки документов до организации транспортировки продукции, — отметила она.

## ОТДЫХ

# АТМОСФЕРА ОТДЫХА ЗА ГОРОДОМ. СЕКРЕТЫ ВЫХОДНЫХ ОТ MISTRAL HOTEL & SPA

ОБНАРУЖИТЬ ПРАЗДНИЧНОЕ НАСТРОЕНИЕ ДАЖЕ ПОСЛЕ БОЯ КУРАНТОВ НЕ ОЧЕНЬ СЛОЖНО. ДОСТАТОЧНО ОТПРАВИТЬСЯ ВДАЛЬ ОТ ГОРОДСКОЙ СУЕТЫ, ЧТОБЫ ПОНАБЛЮДАТЬ ЗА ПРИРОДОЙ. ОДНО ИЗ ТАКИХ МЕСТ, КОТОРОЕ ПОМОЖЕТ СКРАСИТЬ ПРАЗДНИКИ, НАХОДИТСЯ В ПОДМОСКОВЬЕ. НА БАЗЕ СОВРЕМЕННОГО ОТЕЛЯ МОЖНО НЕ ТОЛЬКО ПОПРАВИТЬ ЗДОРОВЬЕ, НО И ИСПЫТАТЬ НА СЕБЕ ВСЕ РАДОСТИ КОМФОРТНОЙ ЗИМЫ СРЕДНЕЙ ПОЛОСЫ.



## КАК ПОДМОСКОВНАЯ ЗИМА СТАНОВИТСЯ ВОЛШЕБСТВОМ

Есть зима, во время которой ты вынужденно растворяешься в городе вместе с суетой, очередями, пробками и шумом. И есть зима, которая начинается там, где дорога уводит к Истринскому водохранилищу, а воздух становится заметно свежее, плотнее, чище. В M'Istra'L Hotel & SPA самое холодное время года отдает теплом и уютом: как будто вы попали в новогоднюю открытку, ожившую под хруст снега и переливание гирлянд.

По утрам здесь особенно тихо. Светлеющее небо медленно раскрывается над водной гладью, которая в морозный день окрашивается в стальной оттенок. Легкий туман поднимается от поверхности. Деревья укрыты белыми шапками, дорожки — словно посыпаны сахарной пудрой. Каждый шаг отдается мягким скрипом — знакомым, почти детским звуком, который сразу возвращает чувство праздничного ожидания, знакомого со времен первых школьных каникул.

Террасы, рестораны и домики на территории украшены огнями, и по вечерам M'Istra'L превращается в уютную новогоднюю деревню: теплый свет из окон, запах хвои, корицы и свежей выпечки, дымок от уличных очагов — все напоминает о том, что зимой тоже можно наслаждаться моментом.

Именно за этим сюда приезжают на зимние каникулы семьи, пары и компании друзей. Чтобы почувствовать себя внутри праздника, который можно повторить.

## АКТИВНАЯ ЗИМА

Если погода дарит классическую русскую зиму, отдыхающих ждет настоящая зимняя программа, собранная так, чтобы каждый нашел что-то свое.

На территории оборудованы аккуратные лыжные трассы, проложенные через живописные заснеженные пространства. Маршруты подойдут и для новичков, и для тех, кто любит спортивный темп. Лыжи можно взять в прокат, поэтому можно не привозить с собой громоздкое снаряжение. Кататься по таким трассам — это особый вид зимней медитации. Ну а после активной прогулки особенно приятно вернуться в номер или виллу, закутаться в плед и согреться горячим шоколадом.

Для тех, кто любит разогнаться и почувствовать сопротивление зимнего воздуха M'Istra'L Hotel & SPA строит горку для тюбинга — отдельная гордость отеля. Она от-

коньков — на месте. Каток особенно хорош в сумерках: когда темно-синий вечер сменяется мягкой золотистой подсветкой, и кажется, что весь мир сузился до круга гладкого льда и теплое смеха вокруг.

## ЕСЛИ ПОГОДА ПРЕПОДНОСИТ СЮРПРИЗ

Зима в Подмосковье умеет удивлять и с одинаковыми шансами в январе и феврале может пойти дождь, который не позволит привыкнуть к белым сугробам. Но в M'Istra'L непогода — не повод отказываться от планов. Здесь создана полноценная инфраструктура, которая делает отдых комфортным.

SPA-комплекс отеля — это место, куда хочется возвращаться каждый день. Теплая вода бассейна расслабляет мышцы, гидромассаж снимает напряжение, финская сауна прогревает до самых косточек, а турецкий хаммам мягко окутывает теплом. Даже один день в такой атмосфере заменяет полноценный недельный отдых: и телу, и разуму становится легче.

В просторном бассейне приятно плавать, смотреть в панорамные окна. Особенно краси-

во здесь вечером: когда вода подсвечена мягким светом, а за окном блестят гирлянды.

Тех, кто привык оставаться в форме, ждет современный спортивный зал. Кардиозона, силовое оборудование, свободные веса — все, чтобы начать год с заботы о себе.

Для компаний и семей на территории работают бильярдная и караоке-зал. После прогулок и ужинов — отличные места, чтобы провести вечер с настроением, посмеяться, спеть

любимые песни или устроить дружеское соревнование.

И главное: если погода «съела» часть зимней программы, всегда можно продлить отдых — многие гости остаются на дополнительные дни, или приезжают на выходные в течение всей зимы, чтобы полностью восстановиться и насладиться спокойствием, которое дает загородное пространство.



## КАК ЕЩЕ ПРОДЛИТЬ СЕБЕ ПРАЗДНИК

Загородный Новый год — это совсем другая реальность. Это праздник, в котором исчезает суета, а главное — появляется место для эмоций, близости, настоящего отдыха. Вот несколько сценариев, которые делают декабрьские праздники в M'Istra'L особенно запоминающимися:

Собраться узким кругом — семьей или с друзьями — и встретить Новый год в собственной вилле, где за окнами падает снег, а внутри тепло, каминный свет и запах мандаринов. Никаких лишних гостей, никакой суеты: только ваш дом рядом с живописным водохранилищем.

Еще один способ разнообразить праздники — провести праздничный ужин в ресторане отеля. С новогодним меню от шеф-повара, живой музыкой, программой для гостей и атмосферой большого зимнего праздника. Отель украшен так, что кажется — вы попали в рождественскую сказку. Порадуют прогулки на свежем воздухе. Даже 30 минут. Можно взять термос с горячим шоколадом или глинтвейном и отправиться к воде — наблюдать, как застывшее водохранилище играет светом. Совместить это можно с красивой фотосессией.

Павел Громов



# «ОЧЕНЬ НЕДАЛЬНОВИДНО МОНЕТИЗИРОВАТЬ ПЕРВЫЙ УСПЕХ И ЭТИМ ОГРАНИЧИТЬСЯ», — ПРЕЗИДЕНТ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «АЛКОР БИО» ДМИТРИЙ ПОЛЫНЦЕВ

ЗДОРОВЬЕ КАЖДОГО ЧЕЛОВЕКА ЗАВИСИТ ОТ ТОЧНОСТИ И ОПЕРАТИВНОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ МЕДИЦИНСКИХ АНАЛИЗОВ, ДЛЯ МНОГИХ ИЗ КОТОРЫХ ТРЕБУЮТСЯ СПЕЦИАЛЬНЫЕ ВЕЩЕСТВА — РАЗНООБРАЗНЫЕ РЕАГЕНТЫ И РЕАКТИВЫ. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ЭТО ОЧЕНЬ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНАЯ ОТРАСЛЬ, В КОТОРОЙ КРАЕУГОЛЬНОЕ ЗНАЧЕНИЕ ИМЕЮТ КАК НАУЧНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ, ТАК И УМЕНИЕ ОРГАНИЗОВЫВАТЬ БИЗНЕС-ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ОТРАДНО, ЧТО В РОССИИ ЕСТЬ КОМПАНИИ, КОТОРЫЕ В ЭТОМ СЛОЖНЕЙШЕМ СЕКТОРЕ МОГУТ ОСТАВАТЬСЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫМИ НА МИРОВОМ УРОВНЕ. ЭТО В ПОЛНОЙ МЕРЕ ОТНОСИТСЯ К ГК «АЛКОР БИО», КЛИЕНТУ СЕВЕРГАЗБАНКА.

ДЛЯ ГАЗЕТЫ «О ФИНАНСАХ И НЕ ТОЛЬКО» ПРЕЗИДЕНТ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «АЛКОР БИО» ДМИТРИЙ ПОЛЫНЦЕВ РАССКАЗАЛ О СТАНОВЛЕНИИ БИЗНЕСА И СОСТАВЛЯЮЩИХ УСПЕХА.



Президент Группы компаний «Алкор Био» Дмитрий Полинцев

— Дмитрий Генрихович, что было на старте компании?

— На старте не было ничего. Начинать не просто с нуля, а с долгов. Возникновение компании было связано с тем, что удалось получить кредит в 700 тысяч рублей под 30 процентов годовых.

— Сколько в 1992 году в компании «Алкор Био» было сотрудников, какие продукты она выпускала?

— Сотрудников на старте было всего двое, я и мой партнер, с которым мы основали компанию. Но партнер находился в Минске, а производство осуществлялось в Петербурге, поэтому им занимался я один. В те годы я был научным сотрудником Института мозга человека РАН, в 1992 году институт толком не работал, лаборатория, в которой я числился, простаивала. На базе пустующей лаборатории я и занимался производством. Первые наемные сотрудники в «Алкор Био» появились примерно через год после ее создания: в октябре 1993 года у нас начали работать две лаборантки. В те годы мы выпускали всего один единственный продукт: набор для количественного определения кортизола.

— Что, в первую очередь, позволило предприятию успешно развиваться?

— Ключевыми, на мой взгляд, являются два события. Первое — это то, что нам удалось понять, как собственно устроен рынок, на котором мы присутствовали. Формируют рынок пусть даже не высоко прибыльные, но высоко востребованные наборы реагентов, а не уникальные, но редко используемые продукты. На рынке гормональной диагностики это в основном реагенты для диагностики функции щитовидной железы, далее реагенты для диагностики репродуктивной функции и уже потом все остальное. Интенсивное развитие компании началось именно после того, как стало понятно, какие продукты и в каком количестве востребованы.

Второе событие связано с тем, что пришло понимание в необходимости создания мощной производственной базы. С этого момента деньги постоянно инвестировались и продолжают инвестироваться в производство, высококвалифицированный персонал, во все необходимые коммуникации. Мы постоянно приобретаем самое современное оборудование, которое можно купить.



Микробиологическая лаборатория

## О КОМПАНИИ

Группа компаний «Алкор Био» — российский разработчик и производитель тест-систем и оборудования для лабораторной диагностики методами ИФА, ИХЛА, ПЦР и проточной цитометрии.

Компания «Алкор Био» была создана в Санкт-Петербурге в 1992 году с нуля. Сегодня это группа компаний «Алкор Био». Своими силами она разработала и производит более 250 видов тест-систем и порядка 1200 наименований реагентов и ферментов для лабораторной диагностики.

ГК «Алкор Био» — это 450 сотрудников, 9 научно-исследовательских лабораторий, 18 патентов, дилерская сеть по всей России, экспорт в 31 страну, доля экспорта — 12%. Имеет собственный биобанк и современный виварий.

— В ГК «Алкор Био» работает девять научно-исследовательских лабораторий. Зачем инвестируете в научную деятельность?

— Очень недальновидно монетизировать первый успех и этим ограничиться. Совершенно очевидно, что ГК «Алкор Био» требуются новые разработки, сопутствующие исследования, требуется создание новых алгоритмов изготовления тех или иных компонентов, необходимы новые подходы к организации производства, прежде всего — автоматизация. Да, все это требует серьезных затрат, но всем этим мы занимались, занимаемся и будем заниматься.

— Дмитрий Генрихович, каковы главные достижения предприятия за последние несколько лет?

— Ключевыми за последние несколько лет были следующие проекты. Это, конечно, проект по созданию анализатора MagnoLIA, который мы сумели подвести к завершающей фазе — фазе коммерциализации. В рамках этого проекта мы завершили разработку технологии получения магнитных частиц, создание твердой фазы, приготовление метки, добились стабилизации реагентов и довели программное обеспечение анализатора до необходимого уровня. Мы серьезно занимались масштабированием реагентов и продвинулись в этом направлении максимально далеко. То есть мы сейчас уже можем сказать, что практически готовы к тому, чтобы



Банк стволовых клеток

реагенты в формате ИХЛА производить серийно.

— Считается, что масштабирование — самый сложный этап бизнеса.

— Поэтому можно сказать, что это, конечно, самое главное, самое яркое достижение компании «Алкор Био». Проект масштабный, очень сложный и сегодня кроме нас никто в России не сумел или даже не попытался сделать ничего подобного. Тем не менее компания «Алкор Био» за это взялась и благополучно завершила.



Банк стволовых клеток



Группа олигосинтеза

## ПЕРВООТКРЫВАТЕЛИ

«Алкор Био» первой в России: разработала и открыла производство ИХЛА анализатора MagnoLIA и реагентов к нему, разработала и выпускает биочип для диагностики тяжелого наследственного заболевания муковисцидоза, выпустила тест-систему для оценки активации базофилов методом проточной цитометрии и стандартизованные аллергены к ней и тест для диагностики аллергии, основанный на принципе иммуноблоттинга. Это флагман рынка аллергенов и алергокомпонентов для *in vitro* диагностики.



Сотрудницы вивария с мышами

Второе направление — это молекулярно-генетическая диагностика. Здесь мы также хорошо продвинулись. Мы одни из первых в стране разработали полную линейку тест-систем для выявления коронавирусной инфекции. У нас появились достойные разработки, технологии, связанные с разработкой, и в настоящий момент мы успешно занимаемся созданием ПЦР тест-систем для диагностики гепатитов В и С, ВИЧ.

Безусловным достижением является создание станции по выделению нуклеиновых кислот. Мы нашли очень сильных партнеров по этому направлению, которые провели работу по проектированию. В 2025 году ГК «Алкор Био» выпустила опытно-промышленную серию автоматических станций для выделения и очистки нуклеиновых кислот Intifisa NAIS, это событие ляжет в основу серийного производства этого прибора.

— То есть это совершенно новое направление деятельности компании?

— Действительно, направление приборостроения в «Алкор Био» приобретает некую законченную форму и содержание. Мы не планировали этим заниматься, это достаточно неожиданный поворот в нашей судьбе, и тем не менее мы научились это делать.

И, в общем, у нас получается производить медицинскую технику.

К тому же совместно с НИИ акушерства и гинекологии им. Д.О. Отта группа разработала способ лечения пациенток с бесплодием с применением мезенхимальных стволовых клеток. На это изобретение получен патент.

— Учитывая, что компания достигла очень весомых успехов за свою историю, какие цели вы ставите на будущее — сохранять и укреплять текущие продукты или все-таки смотрите на новые направления деятельности?

— Если говорить в целом, то наверно, самый главный результат состоит в том,

что за 33 года своего существования компания прошла очень серьезный путь и подошла к тому моменту, когда мы можем сказать, что мы создали технологический и интеллектуальный фундамент. И дальше мы должны сформулировать некую стратегию развития на следующие, ну, скажем, 20-30 лет. Потому что то, что уже создано, не может явиться конечной точкой и не может восприниматься результатом. Как выяснилось, это не та вершина, на которую нам всегда хотелось вскарабкаться, а это всего лишь очередной перевал. Поднявшись на этот перевал, мы видим, что вершина еще где-то там, далеко впереди.

— Что позволяет «Алкор Био» стабильно развиваться?

— К тому, что уже сказал, могу только добавить — это элементарное упрямство. Всегда было понимание, что создание биотехнологической компании «Алкор

Био» — это такой забег на длинную дистанцию, что не получится быстро и легко. Всегда было ощущение, что это будет долго и очень непросто, но что в результате мы обязательно придем к хорошему результату.

— Как бы вы сформулировали миссию «Алкор Био»?

— Ключевая миссия Группы компаний «Алкор Био» — служить развитию инноваций в Российской Федерации. Стремиться создавать новые продукты на базе вновь извлекаемого научного знания. Создавать возможности сотрудникам Группы компаний «Алкор Био» для максимальной реализации потенциала своего интеллекта.

Интервью подготовили Анна Соснора, пресс-служба ГК «Алкор Био», и Дмитрий Афонин, СЕВЕРГАЗБАНК

## ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРИЗНАНИЕ

ГК «Алкор Био» — многократный победитель региональных и всероссийских конкурсов: «Лучший экспортер», «Лучший инновационный проект», «Лучший инновационный продукт», «Предприятие года». Лауреат Национального рейтинга российских быстрорастущих технологических компаний «ТехУспех». Участник приоритетного проекта Минэкономразвития России «Поддержка частных высокотехнологических компаний-лидеров». В 2025 году президент ГК «Алкор Био» Дмитрий Польшинцев — победитель Премии «Россия — страна возможностей» в номинации «Предпринимательство».



Процесс этикетирования флаконов

## ОБЩЕСТВО



# ТРАДИЦИЯ СОХРАНЯТЬ ТРАДИЦИИ: КАК СОЗДАВАЛСЯ САМЫЙ ПОЛНЫЙ ТРУД ПО ИСТОРИИ УНИФОРМЫ И ЗНАКОВ ОТЛИЧИЯ РУССКОГО И СОВЕТСКОГО ФЛОТА

ВЫПУСК ПЕРВОЙ В РОССИИ ЭНЦИКЛОПЕДИИ, ПОСВЯЩЕННОЙ УНИФОРМЕ ВОЕННО-МОРСКОГО ФЛОТА В XVIII-XX ВЕКАХ, НАЧИНАЛСЯ КАК СКРОМНАЯ ПОПЫТКА РАЗОБРАТЬСЯ В ФОРМЕ СОВЕТСКИХ МОРЯКОВ, А ПРЕВРАТИЛСЯ В КОЛОССАЛЬНУЮ НАУЧНУЮ РАБОТУ, КОТОРАЯ РАЗВЕНЧАЛА ДЕСЯТКИ УКОРЕНИВШИХСЯ МИФОВ И ВЫВЕЛА НА СВЕТ АРХИВНЫЕ СЕНСАЦИИ. КАК ВЫГЛЯДИТ ГЛАВНАЯ МОРСКАЯ КНИЖНАЯ СЕРИЯ ДЕСЯТИЛЕТИЯ И КОМУ МЫ ЗА НЕЕ ОБЯЗАНЫ?

## КАК ВСЕ НАЧАЛОСЬ?

Когда в 2020 году Ассоциация «Клуб Русская морская традиция» решила на масштабный издательский проект, никто не ожидал, что работа выльется в коллекцию фундаментальных томов.

«Все началось почти случайно, — рассказывает Эдуард Мшенецкий, вице-президент Ассоциации «Клуб Русская морская традиция», — со знакомства с издательством «Русские Витязи», профессионалами в области униформологии. Они занимались изучением и реконструкцией форм одежды — от спецодежды РЖД до военной формы различных родов войск».

Уже первые их работы убедили: уровень исследований, глубина анализа архивов и системность подхода позволяют создать нечто действительно уникальное. «Русские Витязи» не просто собирали документы — они сопоставляли факты, находили противоречия, проверяли устоявшиеся представления. Это была настоящая научная работа.

Изначально планировалась одна книга о форме ВМФ СССР — от 1918 до 1991 года. Но собранных материалов оказалось настолько много, что издатели вынуждены были предложить разделить труд на несколько частей. Так появилось решение разбить советский период сначала на три, а потом — по техническим причинам — на четыре тома.

Книги получались крупноформатными, красочными, богато иллюстрированными, с копиями архивных документов, фотографиями, схемами, телеграммами и приказами. Каждая — не более 400 страниц, иначе держать ее в руках было бы невозможно. К концу 2021 года вышел лишь первый том, но проект начал набирать обороты.

## НАЗАД К ИСТОКАМ

Однако уже после выхода первой книги встал закономерный вопрос: как пришел русско-советский флот к форме образца 1918 года? Почему она выглядела именно так? Чтобы ответить на это, команда решила «откатиться» назад к середине XIX века — к эпохе перехода флота с парусов на пар. А затем еще дальше — к началу XIX столетия и, наконец, к 1703 году, моменту рождения регулярного русского флота при Петре I.

Так в проект вошел второй крупный блок — четыре книги по истории униформы русского флота XVIII–XIX веков. Их создание оказалось куда сложнее: чем глубже в прошлое, тем меньше сохранившихся изображений.

Художнику издательства приходилось буквально воссоздавать облик моряков по описаниям, музейным полотнам и фрагментарным документам. На один портрет уходило до полутора месяцев. В итоге был выработан единый художественный стиль, позволивший сохранить целостность визуального ряда.

## ФОРМА КАК ЗЕРКАЛО ЭПОХИ

Труды получили высокую оценку Центрального военно-морского музея и Государственного архива ВМФ, которые включили книги в свои научные фонды. Экземпляры разошлись по филиалам музея, попали к реконструкторам, художникам, режиссерам, работающим с морской тематикой.

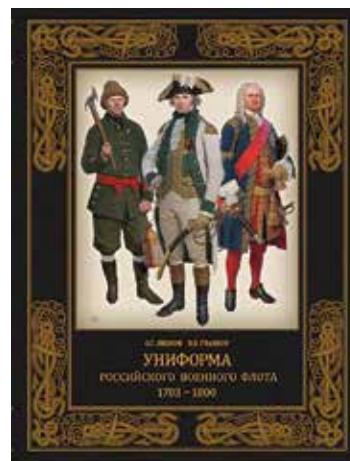
Но проект стал не только научным. Для самих участников клуба он оказался личным путешествием в собственную историю. «Мы все — морские офицеры в нескольких поколениях, — вспоминает Эдуард Мшенецкий. — И вдруг впервые понимаем происхождение каких-то привычных вещей: почему у подводников золотые погоны, почему так выглядят шевроны, откуда взялись те или иные элементы».

История формы оказалась тесно связана с историей страны. В ней отражались политические споры и параллельные приказы после революции, нехватка тканей в годы разрухи, переход флота на паровые машины, появление новых должностей и специальностей.

«Мы считаем, что выполнили свою задачу, — говорит Эдуард Мшенецкий. — Мы собрали разрозненную информацию, проверили ее, систематизировали и сделали доступной. Теперь каждый, кто хочет узнать правду о морской форме — от Петра до атомного флота, — может открыть наши книги и увидеть, как все было на самом деле».

## ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В БИБЛИОТЕКУ УНИФОРМА РОССИЙСКОГО ВОЕННОГО ФЛОТА 1703–1800

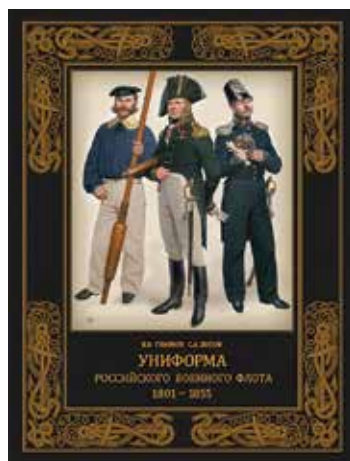
Это самое последнее с точки зрения публикации, но самое первое с точки зрения хронологии описываемых событий издание. Авторы книги воспроизводят путь военно-морского мундира от петровских реформ до конца XVIII века, показывая, как каждое правление Романовых оставляло свой след в ткани, фасонах, вооружении и атрибутике русских моряков. Перед читателем разворачивается не просто история костюма, но история государства, отраженная в изменении облика



флота — от первых адмиралов новой империи до матросов, участвовавших в сражениях у Чесмы, Гренгама, Каллиакрии и Корфу.

В книге собраны портреты, гравюры, чертежи и документы, многие из которых ранее были малоизвестны или искажены устаревшими трактовками. На основе этих данных созданы уникальные графические реконструкции мундиров, позволяющие буквально «увидеть» эволюцию форменной одежды флота.

## УНИФОРМА РОССИЙСКОГО ВОЕННОГО ФЛОТА 1801–1855

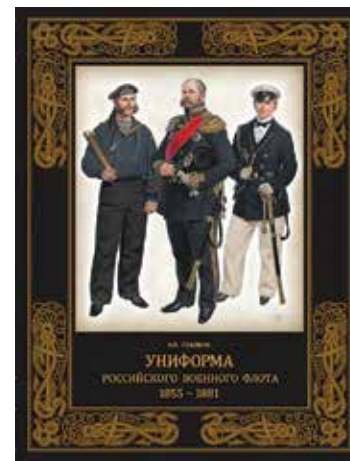


Издание раскрывает один из самых динамичных и сложных периодов в истории отечественного военно-морского костюма. Эпоха Александра I и Николая I стала временем непрерывных реформ, стремительного развития

флота и постоянных изменений в обмундировании его чинов. На фоне крупных политических и военных событий первой половины XIX века — от Средиземноморских кампаний до кругосветных экспедиций и Синопской победы — форменная одежда российского моряка превращалась в важнейший элемент государственной символики и профессиональной идентичности.

Особое внимание уделено малоизвестным аспектам: униформе нижних чинов и вспомогательных подразделений, деталям фланелевых рубаш гребцов, особенностям мундиров воспитанников морских учебных заведений и чиновников ведомства.

## УНИФОРМА РОССИЙСКОГО ВОЕННОГО ФЛОТА 1855–1881



Это уникальное исследование, восполняющее одну из самых ощутимых лагун в изучении истории русского военно-морского мундира. Период правления Александра II стал временем стремительной модернизации флота: от парусных эскадр империя переходила к броненосцам, паровым кораблям и новым принципам морской службы. Эти перемены не могли не отразиться на форменной одежде, которая в те годы переживала едва ли не самые интенсивные преобразования за все XIX столетие.

Отдельные главы посвящены вооружению, снаряжению и даже конским уборам — областям, которые ранее практически не подвергались научному анализу.

Особую ценность представляют правила ношения формы, включенные в приложение.

## УНИФОРМА РОССИЙСКОГО ВОЕННОГО ФЛОТА 1881–1917 (ТОМ 1)



Первая часть большого сборника, посвященного эпохам Александра III, Николая II и последующего периода Временного правительства. Эти периоды стали временем бурного развития военно-морских сил: изменялись классы кораблей, стремительно усложнялась организационно-штатная структура, зарождались новые рода сил — подводный флот и морская авиация.

От паровых крейсеров к дредноутам, от минных катеров к эскадренным миноносцам — все это сопровождалось глубокими трансформациями в системе морской службы, что неминуемо отражалось на униформе.

Вы узнаете, каким образом происходило развитие технических служб, расширились корпуса инженеров и штурманов, как проходили реформы военно-морского образования и создавались новые ведомственные структуры.

## УНИФОРМА РОССИЙСКОГО ВОЕННОГО ФЛОТА 1881–1917 (ТОМ 2)

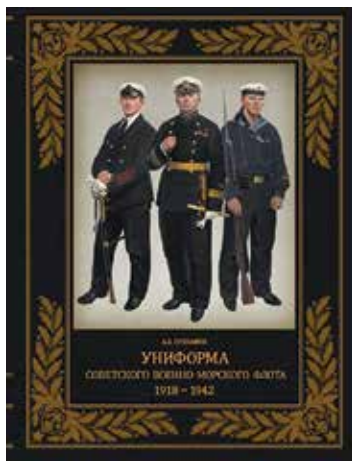


Продолжение масштабного исследования облика российского моряка рубежа XIX–XX столетий. В этой части авторы раскрывают те аспекты военно-морской службы, которые остаются скрытыми за парадными изображениями адмиралов и блеском флотских церемониалов.

В этой книге военная форма предстает не только как символ принадлежности к морскому ведомству, но и как точный инструмент, отражающий сложную структуру флота эпохи Александра III, Николая II и Временного правительства — времени бурных реформ, технического прогресса и стремительного усложнения задач, стоявших перед российскими военно-морскими силами.

Весомую часть тома составляют главы, посвященные снаряжению военных моряков — предметам, которые формировали повседневный уклад службы и зачастую становились важными элементами офицерского или матросского статуса.

## УНИФОРМА СОВЕТСКОГО ВОЕННО-МОРСКОГО ФЛОТА 1918–1942



Содержание этой книги подробно прослеживает становление и развитие формы одежды, знаков различия, снаряжения и холодного оружия личного состава советского ВМФ от первых лет после революции до разгара Великой Отечественной войны.

Это издание охватывает сложнейший период, когда молодой Красный флот формировал свой облик, традиции и систему военно-морской символики, вбирая опыт старой императорской школы и одновременно создавая совершенно новые стандарты.

## УНИФОРМА СОВЕТСКОГО ВОЕН- НО-МОРСКОГО ФЛОТА 1943–1950



Продолжение фундаментального исследования истории морской формы и знаков различия советского ВМФ, охватывающее период от переломного 1943 года до начала 1950-х. Именно в это время флот переживал стремительные перемены, связанные с ходом Великой Отечественной войны и последующей послевоенной реорганизацией. В книге подробно прослеживается, как обновлялась система униформы, как менялись требования к внешнему виду командного и рядового состава, какие нововведения были вызваны боевым опытом и изменениями в структуре флота.

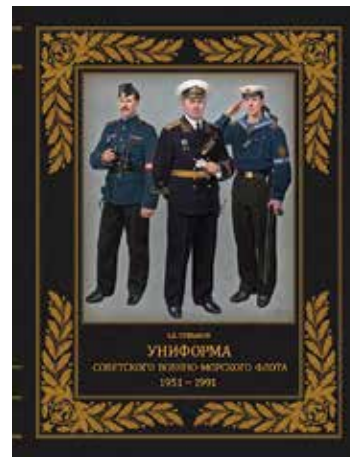
## УНИФОРМА СОВЕТСКОГО ВОЕННО-МОР- СКОГО ФЛОТА. 1951–1991 (ТОМ 1)



В книге рассматриваются ключевые изменения в обмундировании моряков за четыре десятилетия — от реформ начала 1950-х до последнего десятилетия существования СССР. Особое внимание уделено 1951 году, когда вместо парадных мундиров военного времени были введены парадно-выходные тулупы, ставшие знаковым элементом внешнего вида советских моряков на последующие десятилетия.

Автор подробно анализирует общие тенденции развития формы, а также особенности униформы курсантов и нахимовцев, чья одежда имела собственные традиции и отличия в системе знаков различия.

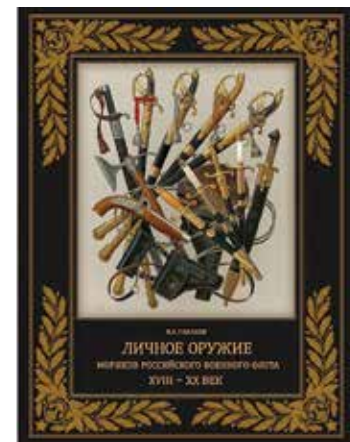
## УНИФОРМА СОВЕТСКОГО ВОЕННО-МОРСКОГО ФЛОТА 1951–1991 (ТОМ 2)



Продолжение масштабного энциклопедического исследования, в котором прослеживается эволюция внешнего облика советских моряков второй половины XX века. Вторая часть охватывает широкий круг тем и значительно расширяет представление о том, как менялась форма одежды, снаряжение и знаки различия в разных родах и подразделениях ВМФ СССР.

В книге представлены шесть больших разделов, подробно описывающих форму и экипировку морской пехоты и береговых войск, униформу подразделений почетного караула, Образцового оркестра ВМФ и флотских оркестров.

## ЛИЧНОЕ ОРУЖИЕ МОРЯКОВ РОССИЙСКОГО ВОЕННОГО ФЛОТА XVIII–XX ВВ.

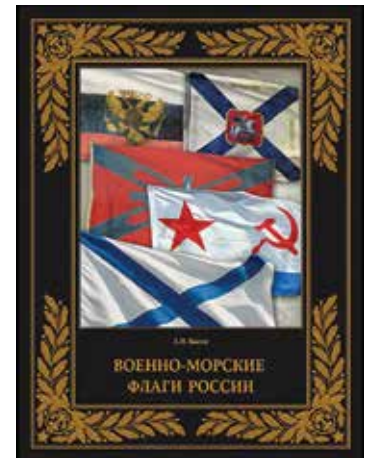


Уникальное издание, которое впервые системно и полно охватывает вооружение российских моряков за более чем двухсотлетний период. Перед читателем предстает своеобразная энциклопедия личного оружия — от простейших абордажных топорков и палашей XVIII века до изящных кортиков, револьверов и пистолетов начала XX столетия.

Книга не ограничивается описанием стандартных образцов: особый интерес представляют разделы, посвященные абордажному вооружению, тому самому оружию

ближнего боя, которое на протяжении столетий определяло исход рукопашных схваток на палубах кораблей. Отдельно исследованы наградные и призывные виды оружия — символы доблести, морских традиций и служебного отличия, которые нередко становились семейными реликвиями.

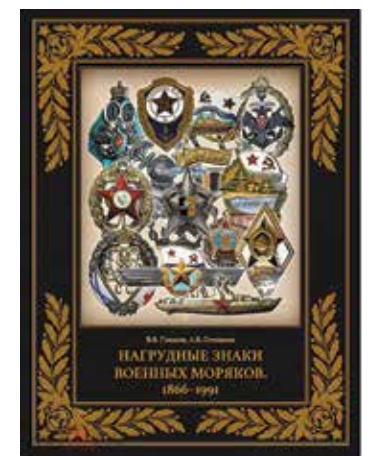
## ВОЕННО-МОРСКИЕ ФЛАГИ РОССИИ



В этой книге авторы не просто прослеживают эволюцию флагов от первых полотнищ, поднятых на русских судах XVII столетия, до современных образцов, утвержденных в XXI веке, но и показывают, как в этих переменах отражалась судьба страны, ее духовные ориентиры, политические события и морская мощь.

Книга дает ответы на вопросы, которые долгие годы оставались предметом споров историков: под каким флагом совершил свое путешествие по Волге корабль «Орел»? Как выглядели ранние петровские флаги? Почему Андреевский флаг, ставший святыней российского флота, пережил годы революционных потрясений и сохранил свое значение?

## НАГРУДНЫЕ ЗНАКИ ВОЕННЫХ МОРЯКОВ 1866–1991



Эта книга раскрывает не просто внешний вид знаков, но и их подлинную суть — исторический и человеческий контекст, который стоял за каждым предметом.

Через нагрудные знаки можно увидеть жизненный путь моряка: учебу, службу, боевые походы, участие в сражениях. Они становились символами профессионального мастерства, мужества и верности флотской традиции; укрепляли дисциплину, сплачивали экипаж и сохраняли дух морского братства.

Богатый иллюстративный ряд — исторические фотографии, эскизы, чертежи, копии документов, а также снимки подлинных знаков и жетонов — делает книгу особенно ценной. Многие материалы публикуются впервые, открывая читателю редкие страницы истории флота.

Павел Громов, Богдан Иванов

# ЛУЧШИХ БОКСЕРОВ ПРИВОЛЖЬЯ ОБЪЯВИЛИ НА ПЕРВЕНСТВЕ, КОТОРОЕ ПРОШЛО ПРИ ПОДДЕРЖКЕ СЕВЕРГАЗБАНКА

В ДЕНЬ ЗАЩИТНИКА ОТЕЧЕСТВА СТАРТОВАЛИ ГЛАВНЫЕ СОРЕВНОВАНИЯ ПРИВОЛЖСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА ПО БОКСУ, ГДЕ СЕВЕРГАЗБАНК ВЫСТУПИЛ ГЕНЕРАЛЬНЫМ ПАРТНЕРОМ. УЧАСТНИКАМИ СТАЛИ НЕСКОЛЬКО СОТЕН БОКСЕРОВ В ВОЗРАСТЕ 17-18 ЛЕТ ИЗ 14 РЕГИОНОВ.



Председатель Правления СЕВЕРГАЗБАНКА Денис Лукичев на церемонии открытия Первенства по боксу

В торжественной церемонии открытия состязаний принял участие **Председатель Правления СЕВЕРГАЗБАНКА Денис Лукичев**:

«Благодарим организаторов за возможность выступать генеральным партнером таких масштабных состязаний. Бокс — это не только сила и техника, но прежде всего характер, дисциплина и умение идти до конца. Именно здесь, на ринге, формируется воля к победе и уважение к сопернику. Такие соревнования воспитывают настоящих лидеров и будущих защитников отечества, которые умеют бороться честно и принимать вызовы. От всей души желаю спортсменам ярких поединков, уверенности в себе и заслуженных побед».

Состязания, по итогам которых было вручено 13 комплектов наград, продлились в течение недели. Турнир посвящен памяти Валерия Львова — боксера Чувашии и чемпиона мира по боксу, а также памяти участников специальной военной операции. Организатором первенства выступила Федерация бокса Республики Чувашии.

Победители получили не только медали и призы, но и возможность представлять Приволжский федеральный округ на всероссийских соревнованиях.



## СЕВЕРГАЗБАНК ПРОДОЛЖАЕТ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММ ПОДДЕРЖКИ СТУДЕНТОВ

СЕВЕРГАЗБАНК УЖЕ БОЛЕЕ 20 ЛЕТ ПОДДЕРЖИВАЕТ НАЧИНАЮЩИХ ПРОФЕССИОНАЛОВ, РЕАЛИЗУЯ СТИПЕНДИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ДЛЯ СТУДЕНТОВ. ТАК, СОВМЕСТНО С ВОЛОГОДСКИМ ОТДЕЛЕНИЕМ РОССИЙСКОГО ДЕТСКОГО ФОНДА БАНК ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПРОЕКТ «МЫ ВЕРИМ В ТЕБЯ!». ОДИННАДЦАТЬ СТУДЕНТОВ ИЗ МНОГОДЕТНЫХ СЕМЕЙ И ДРУГИХ СОЦИАЛЬНЫХ КАТЕГОРИЙ ПОЛУЧАЮТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СТИПЕНДИИ, КОТОРЫЕ ПОМОГАЮТ ИМ УСПЕШНО РЕАЛИЗОВЫВАТЬ СВОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ.

Также СЕВЕРГАЗБАНК вместе с одной из крупнейших некоммерческих организаций на финансовом рынке РТС развивает еще одну стипендиальную программу — «Инвестиции в будущее».

Она действует на базе Вологодского государственного университета и ориентирована на студентов, добившихся высоких результатов в учебной и научно-исследовательской деятельности.

Помимо финансовой поддержки, банк предоставляет студентам возможность ближе познакомиться с финансовой сферой: принять участие в деловых тренингах, узнать о нюансах работы банковских специалистов, получить рекомендации и наставничество от первых лиц

организации. Такой подход способствует не только развитию профессиональных навыков, но и успешному построению карьеры в будущем.

### ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ — ОТ МАЛА ДО ВЕЛИКА!

Повышение финансовой грамотности среди разных возрастных групп является важным направлением работы СЕВЕРГАЗБАНКА.

Банк регулярно проводит просветительские мероприятия для детей, молодежи и людей старшего поколения, помогая им освоить основы безопасного и ответственного обращения с деньгами.

### ЗАНИМАТЕЛЬНЫЕ ФИНАНСЫ ДЛЯ МАЛЫШЕЙ

Воспитывать финансовую грамотность важно с самого раннего возраста, именно поэтому сотрудники СЕВЕРГАЗБАНКА приняли участие во встрече с воспитанниками детского сада №101 города Вологды. Для ребят прошел интересный и познавательный урок. В рамках кружка «Занимательные финансы» детям рассказали об истории денег, работе банка и правилах финансовой безопасности, а также дали возможность примерить профессию менеджера. Ребята узнали о необходимости профессионального внешнего вида, о том, кто такие мошенники и как правильно себя вести в различных ситуациях, а также получили памятные подарки.

### ФИНАНСОВАЯ ЗАЩИТА ДЛЯ СТАРШЕГО ПОКОЛЕНИЯ

Банк уделяет внимание финансовому просвещению и старшего поколения в регионах своего присутствия.

Например, наши специалисты провели несколько встреч с пенсионерами в Архангельске и Сыктывкаре. Специалисты СЕВЕРГАЗБАНКА обсудили виды мошенничества и провели тематическую викторину с советами по защите сбережений.

СЕВЕРГАЗБАНК считает развитие финансовой грамотности важнейшей социальной миссией и будет и дальше помогать своим клиентам уверенно ориентироваться в мире финансов.



## СПОРТ

# «ГРИФОНЫ» ВСЕ СЕЗОН ПОМОГАЮТ СПОРТСМЕНАМ ВОЛОГОДЧИНЫ. О ВРУЧЕНИИ НОВЫХ ВИНТОВОК И ДРУГИХ КРУПНЫХ СОБЫТИЯХ КУБКА ПО БИАТЛОНУ НА ПРИЗЫ СЕВЕРГАЗБАНКА.

В НОВОМ ГОДУ СПОРТИВНЫЕ СТРАСТИ В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ РАЗГОРАЮТСЯ С НОВОЙ СИЛОЙ. ЕЖЕГОДНЫЙ КУБОК ПО БИАТЛОНУ НА ПРИЗЫ СЕВЕРГАЗБАНКА УЖЕ СТАЛ ПО-НАСТОЯЩЕМУ БОГАТЫМ НЕ ТОЛЬКО НА ЭМОЦИИ И ПОБЕДЫ, НО И НА ПОДАРКИ: СРАЗУ ЧЕТЫРЕ НОВЫЕ ВИНТОВКИ БЫЛИ ПОДАРЕНЫ МЕСТНЫМ СПОРТШКОЛАМ, ВОСПИТЫВАЮЩИМ ЧЕМПИОНОВ.



## ОДИН ИЗ ВСЕХ

Среди предстартовой суеты — Арсений Астафьев из Верховажья. Для него эти соревнования — первые по-настоящему серьезные зимние старты. В четырех заездах очередного этапа участвуют больше сотни спортсменов из разных округов, и хотя всем им от десяти до пятнадцати лет, на дистанции они выкладываются по-взрослому, без скидок на возраст.

Арсений сосредоточен. Лыжи поскрипывают по снегу, винтовка, как на тренировках, будто стала частью его самого. Он уже знает: чтобы выиграть, мало просто бежать быстро: «Надо перед стрельбой остановиться и отдохнуть, немного притормозить и отдыхать, немного останавливаться», — говорит юный спортсмен.

На трибунах — волнение. Тренеры внимательно следят за каждым движением, родители не скрывают эмоций. Огромную поддержку близких чувствует и наш герой. Мама Арсения, Людмила, делится, как все началось:

— В биатлон мы отдали сына в первом классе, четыре года назад он у нас начал заниматься. Отдали просто для общего физического развития, потом поняли, что у ребенка получается, получается это все хорошо, и теперь поддерживаем его как можем.

Арсений финиширует третьим и получает уже через полчаса после финиша свою бронзовую медаль.

— Поддержка социальных проектов для нас — это прежде всего работа на перспективу. Такие инициативы формируют среду, в которой дети и подростки могут развиваться, ставить перед собой цели и учиться их достигать, — рассказывает Денис Лукичев, председатель Правления СЕВЕРГАЗБАНКА

## СТАРТ БОЛЬШИМ СТАРТАМ

Участниками каждого этапа в этом году уже стали больше сотни спортсменов, разделенные на 4 возрастные группы.

## С НЕПОДДЕЛЬНЫМ ВОСТОРГОМ СПОРТШКОЛЫ ВСТРЕТИЛИ СПОНСОРСКУЮ ПОМОЩЬ СЕВЕРГАЗБАНКА. В ЭТОМ ГОДУ ПОПОЛНЕНИЕМ СТАЛИ СРАЗУ НЕСКОЛЬКО ВИНТОВОК.

Правила каждого этапа одинаковые. Всем необходимо пройти свою дистанцию — самая короткая — три километра, самая большая — десять. Но, как и положено в биатлоне, на итоговый результат сильно влияют результаты стрельбы — каждому спортсмену необходимо сделать минимум три, а то и четыре подхода к огневому рубежу.



Сергей Тишко, заместитель председателя правления СЕВЕРГАЗБАНКА, и спортсмены

В случае промаха вместо дополнительных кругов спортсменам назначают штраф в виде дополнительного времени — за каждую не упавшую мишень добавляют полминуты, а самым взрослым участникам — 45 секунд.

Уже по традиции турнир начался в сентябре в селе Сметанино Верховажского округа, на родине олимпийского чемпиона Анатолия Алябьева. Там спортсмены вышли на старт на лыжероллерах. Дважды этапы, уже на настоящем снеге, провели в Вологде, еще один — в Череповце, а завершающий Кубок финал пройдет также в Сметанино в марте.

И так каждый год, тренеры и их болельщики выясняют главную интригу сезона — кто же станет чемпионом?

## НОВАЯ ЭКИПИРОВКА

Без интриг, но с неподдельным восторгом спортшколы встретили не только новую

всем требованиям современного спорта: доступность, прочность и стабильность стрельбы. Комплектация — от диоптрического прицела до удобного чехла — подчеркивает внимание к деталям и заботу о спортсменах.

## УЧРЕЖДЕНИЯ, ЧЬИ ВОСПИТАННИКИ ПОКАЖУТ ЛУЧШИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, ПОЛУЧАТ ДЕНЕЖНЫЕ ПРИЗЫ — 75, 100 И 150 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ ЗА ТРЕТЬЕ, ВТОРОЕ И ПЕРВОЕ МЕСТА СООТВЕТСТВЕННО.

## ЦЕНА ПОБЕДЫ

— Поддержка социальных проектов для нас — это прежде всего работа на перспективу.

Такие инициативы формируют среду, в которой дети и подростки могут развиваться, ставить перед собой цели и учиться их достигать, — рассказывает Денис Лукичев. — Спорт воспитывает характер, ответственность и умение преодолевать трудности — качества, которые остаются с человеком на всю жизнь. Помогая спортивным школам и юным спортсменам сегодня, мы вкладываемся в сильное, здоровое и уверенное в своем будущем общество.

В этом сезоне дух настоящей спортивной борьбы вновь уже объединил около двух сотен участников — девчонок и мальчишек в возрасте от 10 до 16 лет со всех уголков Вологодской области. Лидеры турнирной таблицы — это около 50 человек (с 1-е по 6-е место в каждой возрастной группе) ожидают ценные призы.

Особое признание ждет и наставников. По итогам сезона награды будут вручены тренерам и спортивным школам, между которыми также развернется собственная борьба. Учреждения, чьи воспитанники покажут лучшие результаты, получат денежные призы — 75, 100 и 150 тысяч рублей за третье, второе и первое места соответственно.

Ну а пока впереди — последний этап в марте и его традиционные финишные рыбки, решающие выстрелы и долгожданные минуты награждения.

Дарья Аникина



#### АДРЕСА ОФИСОВ СЕВЕРГАЗБАНКА

##### г. Москва

г. Москва, ул. Садовая-Кудринская,  
д. 2/62, стр. 4

##### г. Санкт-Петербург

г. Санкт-Петербург, улица Маршала  
Говорова, дом 35, литера А,  
помещение 2Н

##### Ярославская область

г. Ярославль, Городской Вал, д. 36  
г. Ростов, ул. Фрунзе, д. 46  
г. Углич, ул. Малая Рыбацкая, д. 17А  
г. Мышкин, ул. Угличская, д. 13

##### Архангельская область

г. Архангельск, ул. Тимме, д. 3  
г. Няндама, ул. 60 лет Октября, д. 18  
п. Плесецк, ул. Партизанская,  
д. 25/34  
г. Архангельск, ул. Тимме, д. 3  
г. Северодвинск, ул. Полярная, д. 30  
г. Котлас, ул. Невского, д. 12

##### Республика Коми

г. Сыктывкар,  
ул. Первомайская, д. 92

##### Вологодская область

г. Вологда, ул. Благовещенская, д. 3  
г. Вологда, ул. Ленинградская, д. 71  
г. Череповец, ул. Набережная, д. 39А  
г. Череповец, ул. Ленина, д. 88  
г. Череповец, пр-т Победы, д. 141А  
г. Сокол, ул. Советская, д. 71  
п. Вожега, ул. Школьная, д. 8  
г. Грязовец, ул. Ленина, д. 65  
пгт. Шексна, ул. Исполкомовская, д. 13  
г. Бабаево, ул. Карла Маркса, д. 41  
пгт. Кадуй, ул. Энтузиастов, д. 14  
г. Устюжна, пер. Коммунистический,  
д. 11  
г. Вытегра, Архангельский тракт, д. 17  
г. Великий Устюг, ул. Кузнецова, д. 8  
г. Тотьма, Торговая пл., д. 2  
с. Тарногский Городок,  
ул. Советская, д. 39  
г. Никольск, ул. Советская, д. 76  
с. Нюксеница, ул. Юбилейная, д. 4

## ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ

# ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ ДЛЯ ДЕТЕЙ

СЕВЕРГАЗБАНК СОВМЕСТНО С РЕДАКЦИЕЙ ГАЗЕТЫ «О ФИНАНСАХ И НЕ ТОЛЬКО» ПРИГЛАШАЕТ ЮНЫХ ЧИТАТЕЛЕЙ ПРОВЕРИТЬ СВОИ ЗНАНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ. ВЫПОЛНИТЕ ЗАДАНИЯ, ОТПРАВЬТЕ ОТВЕТЫ НА ЭЛЕКТРОННУЮ ПОЧТУ MEDIA@SEVERGAZBANK.RU, И ТРОЕ УЧАСТНИКОВ, ВЫБРАННЫХ СЛУЧАЙНЫМ ОБРАЗОМ, ПОЛУЧАТ ПРИЗЫ.



**1** ДАВАЙ ПОНАБЛЮДАЕМ, КАК РАСПЛАЧИВАЮТСЯ ЗА ПОКУПКИ ДРУГИЕ ЛЮДИ. В КАКИХ ПРИВЕДЕННЫХ СИТУАЦИЯХ ЛЮДИ РАСПЛАЧИВАЮТСЯ НАЛИЧНЫМИ ДЕНЬГАМИ, А В КАКИХ – БЕЗНАЛИЧНЫМИ? ОТМЕТЬТЕ ОТВЕТ ПРАВИЛЬНОЙ БУКВОЙ И ПОЛУЧИТЕ НАЗВАНИЕ МУЗЫКАЛЬНОЙ ГРУППЫ, КОТОРУЮ ТВОИ РОДИТЕЛИ ТОЧНО ПОМНЯТ.

СИТУАЦИЯ	А – НАЛИЧНЫЕ	Б – БЕЗНАЛИЧНЫЕ
С вас три рубля и пятьдесят копеек», – сказала кассир. Покупатель протянул ей десять рублей, получил сдачу и взял чек.		
Вставив банковскую карту в платежный терминал, установленный в банке, гражданин произвел оплату за телефон и получил чек.		
Продавец на ярмарке в статусе самозанятого попросил сделать перевод денег на его личную карту и выслал в ответ электронный чек.		
Расплачиваясь в киоске за пломбир в стаканчике, покупательница отсчитала 60 рублей монетами по 10 рублей и получила сдачу два рубля.		

**2** КАКОЕ ДЕЙСТВИЕ ПОМОГАЕТ НАКОПИТЬ ДЕНЬГИ?

- А) ПОКУПАТЬ ВСЕ СРАЗУ  
Б) ПЛАНИРОВАТЬ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ  
В) БРАТЬ ДЕНЬГИ В ДОЛГ  
Г) ТРАТИТЬ БОЛЬШЕ ЧЕМ ЗАРАБАТЫВАЕШЬ

**3** ЦЕНА РЮКЗАКА — 2000 РУБЛЕЙ. МАГАЗИН СДЕЛАЛ СКИДКУ 10%. СКОЛЬКО РУБЛЕЙ НУЖНО ЗАПЛАТИТЬ?

- А) 1 800 РУБЛЕЙ  
Б) 1 900 РУБЛЕЙ  
В) 2 100 РУБЛЕЙ  
Г) 200 РУБЛЕЙ

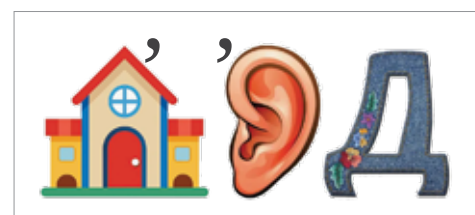
**4** КАКОЙ СПОСОБ ХРАНЕНИЯ ДЕНЕГ СЧИТАЕТСЯ САМЫМ БЕЗОПАСНЫМ?

- А) ДОМА  
Б) В КОШЕЛЬКЕ  
В) В БАНКЕ НА СЧЕТЕ  
Г) У ЗНАКОМЫХ

**5** МАМА ДАЛА 3-М ДОЧЕРЯМ 210 РУБЛЕЙ И СКАЗАЛА ПОДЕЛИТЬ ПОРОВНУ. СКОЛЬКО ПОЛУЧИЛА КАЖДАЯ ДОЧЬ?

- А) 50 РУБЛЕЙ  
Б) 60 РУБЛЕЙ  
В) 70 РУБЛЕЙ  
Г) 80 РУБЛЕЙ

**6**



## АФОРИЗМЫ О ДРУЖБЕ

Искренность отношений, правда в общении – вот дружба.  
*Александр Суворов, русский полководец*

Дружба – это величайшая ценность, которую человек может приобрести в своей жизни.  
*Максим Горький, русский писатель и поэт*

Для дружбы любое бремя легко. Вселенная вечна, встречи с друзьями кратки.  
*Николай Лобачевский, русский математик*

Верный друг – это человек, который знает мелодию вашего сердца и будет петь вам ее, когда вы забудете о ней.  
*Альберт Эйнштейн, немецкий физик-теоретик*

Нельзя ни себе, ни другому прощать отсутствие искры внутри.  
*Константин Хабенский, российский актёр театра и кино*

# Инвестиция, которую можно держать в руках



- Защита капитала от инфляции
- Актив вне цифровых рисков
- Возможность долгосрочного хранения и передача по наследству

Золотая инвестиционная монета  
«Георгий Победоносец» -  
это надёжный способ  
сохранить  
и диверсифицировать  
капитал

## Подарок с инвестиционной ценностью

Вложение, которое работает сегодня  
и сохраняет ценность на годы вперёд



Узнать стоимость  
и условия приобретения





# ВРЕМЯ ВЗЛЕТАТЬ ВМЕСТЕ

ВКЛАД

# 27%



Вклад без снятия и пополнения. Максимальная ставка 27% доступна по вкладу от 100 тыс. руб. на срок 61 день с оформлением договора программы долгосрочных сбережений (ПДС). Сумма вклада не может быть больше первоначального взноса по ПДС. Договор ПДС должен быть заключен с АО НПФ Газфонд Пенсионные накопления в офисе АО «БАНК СГБ». Для получения 360 тысяч софинансирования от государства по условиям ПДС необходимо вносить ежегодно в течение 10 лет от 36 тысяч до 144 тысяч рублей (в зависимости от дохода клиента). Размер софинансирования определяется п. 4 ст. 36.44 №75-ФЗ «О негосударственных пенсионных фондах».

Акционерное общество «СЕВЕРГАЗБАНК» (АО «БАНК СГБ»). Вологда, ул. Благовещенская, 3. Универсальная лицензия №2816 от 26.03.2020. Реклама. АО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления». Лицензия Банка России №430 от 30 апреля 2014 г. г. Москва, ул. Сергея Макеева, 13.